

2025 – 2026

Informe Secretaría General

Junio 2026





Contenido

RESUMEN EJECUTIVO.....	3
DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES	5
OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO	5
Línea de Acción 1: Espacios de intercambio y trabajo en red entre ciudades.....	5
1.1 Sexta edición Microrredes de Estrategias Urbanas e inicio de la séptima edición	5
1.2 Programa de Mentoría entre Ciudades	13
Línea de Acción 2: Acompañamiento técnico.....	15
2.1 Programa de Asistencia Técnica	15
Línea de Acción 3: Incidencia y articulación institucional.....	16
3.1 Celebración del XXVII Congreso de CIDEU	16
3.2 Preparación para el XXVIII Congreso de CIDEU	17
3.3 Participación en eventos internacionales	18
Línea de Acción 4: Formación y desarrollo de capacidades	23
4.1 Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano	23
4.2 Cursos de especialización.....	26
4.3 Talleres online.....	31
4.4 Seminarios presenciales.....	36
4.5 Actualización plataforma Moodle 2025.....	39
OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO	40
Línea de Acción 5: Generación y difusión de conocimiento estratégico	40
5.1 Diálogos iberoamericanos: ciudades e innovación	40
5.2 Publicaciones.....	44
5.3 Sistema de Alerta de Convocatorias Internacionales	46
5.4 Fortalecimiento de la estrategia de comunicación de CIDEU	46
OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED	48
Línea de Acción 6: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones.....	48
6.1 Nuevas adhesiones y reactivación de socios.....	48
Línea de Acción 7: Gestión de recursos y alianzas estratégicas	48
7.1 Captación de recursos para el fortalecimiento de la red	48
Línea de Acción 8: Fortalecimiento del equipo de secretaría.....	50
8.1 Acciones formativas para el fortalecimiento de capacidades del equipo CIDEU	50



RESUMEN EJECUTIVO

CIDEU es la red iberoamericana que conecta gobiernos locales y entidades que impulsan la transformación de las ciudades a través de la planificación estratégica urbana. CIDEU impulsa el pensamiento estratégico urbano como una forma de comprender, decidir y actuar en las ciudades, acompañando a los gobiernos locales en el fortalecimiento de sus capacidades para diseñar e implementar políticas, planes y proyectos que mejoran la gestión pública y la calidad de vida de las personas.

Este informe de Secretaría da cuenta de la gestión desarrollada entre junio de 2025 y junio de 2026. Durante este período, CIDEU orientó su trabajo a **fortalecer las capacidades de las ciudades y entidades socias para planificar, gestionar e impulsar estrategias urbanas sostenibles**, a través de ocho líneas de acción: (1) espacios de intercambio y trabajo en red entre ciudades, (2) acompañamiento técnico, (3) incidencia y articulación institucional, (4) formación y desarrollo de capacidades, (5) generación y difusión de conocimiento estratégico, (6) fidelización de socios y nuevas incorporaciones, (7) gestión de recursos y alianzas estratégicas, y (8) fortalecimiento del equipo de secretaría.

En el ámbito del **intercambio y trabajo en red entre ciudades**, CIDEU continuó consolidando las **Microrredes de Estrategias Urbanas** como su principal espacio de cooperación técnica. Durante el período concluyó la sexta edición, integrada por seis microrredes temáticas, e inició la séptima edición, con la participación de más de 40 ciudades y entidades de 15 países en seis nuevos espacios de trabajo. Asimismo, el **Programa de Mentorías entre Ciudades** continuó fortaleciéndose mediante ocho procesos de acompañamiento técnico entre gobiernos locales, promoviendo la transferencia de conocimiento y soluciones aplicadas a desafíos urbanos concretos.

En materia de **acompañamiento técnico**, CIDEU retomó el Programa de Asistencias Técnicas, ofreciendo apoyo especializado a ocho ciudades para incorporar la dimensión supramunicipal en sus procesos de planificación y gestión urbana, mediante metodologías adaptadas a las necesidades específicas de cada territorio.

En la línea de acción de **incidencia y articulación institucional**, el XXVII Congreso de CIDEU, celebrado en Tunja (Colombia), reunió a más de un centenar de representantes de ciudades y entidades iberoamericanas para reflexionar sobre la gobernanza colaborativa como herramienta para afrontar desafíos urbanos compartidos. Paralelamente, se inició la preparación del XXVIII Congreso, que tendrá lugar en Cuenca (Ecuador) bajo el lema "Financiamiento para el desarrollo urbano sostenible", incorporando como novedad un ciclo previo de encuentros virtuales con instituciones internacionales de financiación para fortalecer las capacidades de las ciudades antes del encuentro presencial.

La presencia internacional de la red también se reforzó mediante la participación en espacios estratégicos como el World Metropolitan Summit, el Smart City Expo World Congress, el XXI Encuentro Internacional sobre Gestión de Ciudades Patrimoniales en La Habana y el proceso preparatorio del Foro Urbano Mundial (WUF13), consolidando el posicionamiento de CIDEU como actor de referencia en cooperación urbana iberoamericana.



En el ámbito de la **formación**, se completó la 20.ª edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano y comenzó la 21.ª edición, consolidando un programa con más de veinte años de trayectoria. Además, se desarrollaron cuatro cursos de especialización y cuatro talleres temáticos sobre transformación urbana, ciudad inteligente, gobernanza supramunicipal, cooperación internacional, electromovilidad y gobernanza democrática, ampliando la oferta formativa y fortaleciendo las capacidades técnicas de centenares de profesionales de gobiernos locales.

En la línea de **generación y difusión de conocimiento**, CIDEU organizó nueve Diálogos Iberoamericanos, publicó nuevas investigaciones y guías metodológicas, continuó desarrollando el Sistema de Alerta de Convocatorias Internacionales y reforzó su estrategia de comunicación mediante la renovación integral de la página web, el fortalecimiento de su presencia digital y la publicación continua de contenidos especializados.

Durante el período también se fortaleció la **comunidad de la red** con la incorporación de cinco nuevos socios —cuatro gobiernos locales y un nuevo socio colaborador— y la reactivación de la participación de la Gobernación de Cundinamarca, ampliando la diversidad territorial e institucional de CIDEU.

En el ámbito institucional y financiero, la red consolidó una **estrategia de diversificación de recursos** mediante la obtención de nuevas subvenciones del Ayuntamiento de Barcelona, la Diputación de Barcelona y el Área Metropolitana de Barcelona, así como la continuidad del proyecto financiado por la Unión Europea para el Centro Histórico de La Habana. En conjunto, las nuevas fuentes de financiación comprometidas representan 331.536,87 euros para la financiación de las actividades de la red en 2026, fortaleciendo la sostenibilidad financiera de la organización y su capacidad para ampliar servicios y generar mayor impacto en las ciudades socias.

Finalmente, la Secretaría General continuó impulsando el **fortalecimiento de sus capacidades internas** mediante acciones de formación en comunicación, inteligencia artificial generativa y mejora organizativa, junto con el diseño de un Plan de Optimización Operativa orientado a modernizar la gestión institucional y preparar a CIDEU para una nueva etapa de crecimiento.

En conjunto, los resultados alcanzados durante este período reflejan la consolidación de CIDEU como una red de cooperación técnica cada vez más especializada, con mayor capacidad de incidencia, una oferta de servicios ampliada, nuevas alianzas institucionales y un modelo financiero más sólido. Todo ello contribuye a reforzar el papel de la red como plataforma de referencia para el intercambio de conocimiento, el fortalecimiento de capacidades y el impulso de estrategias urbanas sostenibles en las ciudades iberoamericanas.



DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES

OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO

Línea de Acción 1: Espacios de intercambio y trabajo en red entre ciudades

1.1 Sexta edición Microrredes de Estrategias Urbanas e inicio de la séptima edición

Las [Microrredes de Estrategias Urbanas](#) constituyen el principal espacio de cooperación técnica y de aprendizaje en red de CIDEU. Son espacios innovadores de colaboración ciudad-ciudad orientados a fortalecer la gestión estratégica de las ciudades frente a los desafíos urbanos actuales y emergentes. A través del trabajo en red, el intercambio de conocimientos y la identificación de tendencias urbanas, comparten e impulsan procesos de aprendizaje colectivo y soluciones innovadoras.

Estos espacios promueven la estrategia urbana como herramienta para anticipar desafíos, orientar la toma de decisiones y construir ciudades más resilientes y sostenibles. Cada microrred articula a ciudades con intereses comunes para compartir experiencias y **generar conocimiento de forma colaborativa, transformando la experiencia local en conocimiento aplicable**. Este trabajo se complementa con encuentros presenciales en eventos internacionales que refuerzan el posicionamiento de las ciudades participantes.

Las microrredes cuentan con una trayectoria consolidada desde 2020, que las ha posicionado como un espacio de cooperación de referencia en planificación estratégica urbana. A lo largo de seis ediciones, el programa ha desarrollado 36 microrredes, con la participación de más de 52 gobiernos locales y entidades, fortaleciendo una comunidad activa de aprendizaje, innovación y colaboración entre ciudades.

Las temáticas de las microrredes y el conjunto de ciudades y entidades que las conforman se definen a partir de las tendencias y temáticas clave identificadas por el equipo de CIDEU y de los resultados de la consulta que realiza CIDEU a sus socios a principios de cada año, para identificar sus ámbitos de trabajo prioritario.

El objetivo de las microrredes es mejorar la respuesta de las ciudades a los desafíos urbanos mediante el trabajo en red y el aprendizaje entre pares. Se proponen:

- Generar un espacio de diálogo y trabajo entre técnicos/as de ciudades diferentes que comparten un interés común
- Plantear desafíos, problemas y oportunidades en torno a temáticas concretas
- Acelerar aprendizajes optimizando tiempos y recursos
- Compartir experiencias, estrategias, proyectos y resultados
- Visibilizar desafíos comunes y reflexionar sobre posibles soluciones
- Promover la inspiración para la acción
- Generar y compartir conocimiento



En la **sexta edición** de microrredes, implementada de mayo a diciembre de 2025, se realizaron seis microrredes, cuatro de ellas con apoyo del Ayuntamiento de Barcelona. Las otras dos se implementaron en el marco del proyecto de incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación estratégica urbana, que se ejecutó con apoyo de la Diputación de Barcelona; y del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, implementado por la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana y CIDEU, con financiación de la Unión Europea y del Ayuntamiento de Barcelona.

En esta edición se incorporaron dos temáticas priorizadas por los socios, que son: rehabilitación y recuperación de espacios públicos, centros históricos y vivienda; y reducción, gestión, tratamiento y disposición final de residuos. Las demás microrredes abordaron temáticas trabajadas en ediciones anteriores, con la finalidad de continuar profundizando en dichas temáticas. Se realizaron siete reuniones en cada microrred, una por mes, con una duración de dos horas cada una.

Las temáticas trabajadas fueron:

- Movilidad urbana sostenible
- Rehabilitación y recuperación de espacios públicos, centros históricos y vivienda
- Residuos: reducción, gestión, tratamiento y disposición final
- Adaptación y mitigación al cambio climático
- Ciudad inteligente y transición digital
- Planificación estratégica supramunicipal

Los resultados de cada microrred se detallan a continuación:

1. Movilidad urbana sostenible

La movilidad urbana sostenible es un pilar fundamental en la agenda global del desarrollo urbano, sin embargo, pese a la disponibilidad de conocimiento y herramientas, lograr un sistema de movilidad sostenible sigue siendo una aspiración retadora en varios contextos latinoamericanos y una preocupación en las ciudades de CIDEU. Por ello, esta microrred priorizó los principales desafíos que encuentran las ciudades a la hora de abordar su estrategia de movilidad sostenible y trabajó en soluciones conjuntas, ideas y lecciones aprendidas para abordarlos.

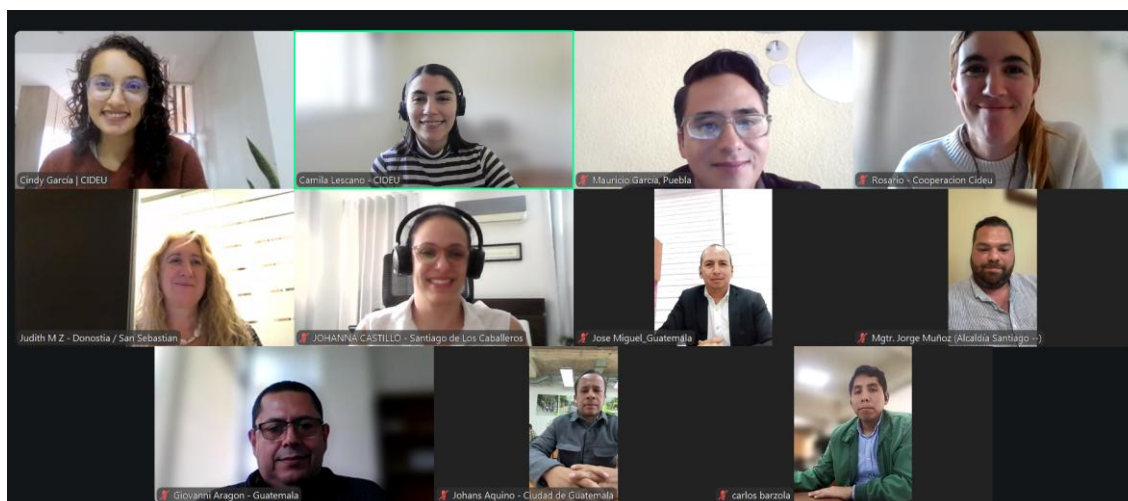
Ciudades y entidades participantes

1. Alcaldía de Santiago de Cali - Colombia
2. Alcaldía Distrital de Barranquilla - Colombia
3. Ayuntamiento de Donostia/San Sebastián - España
4. Ayuntamiento de Puebla de Zaragoza - México
5. Ayuntamiento de Santiago de los Caballeros - República Dominicana
6. Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito - Ecuador
7. Municipalidad de Guatemala - Guatemala
8. Municipalidad Metropolitana de Lima - Perú



Temáticas trabajadas

- ¿Cómo mejorar el sistema público de pasajeros?
- Bicicleta como medio de transporte: oferta pública e infraestructura segura
- Seguridad vial
- Promoción de la caminabilidad
- Unificación de sistemas de recaudo y uso de tecnología
- Movilidad con enfoque de género



2. Rehabilitación y recuperación de espacios públicos, centros históricos y vivienda

La rehabilitación y recuperación de espacios públicos, centros históricos y viviendas es un proceso clave para revitalizar ciudades, conservar patrimonio y mejorar la calidad de vida de las personas. Sin embargo, también presenta varios desafíos y oportunidades que se traducen en tensiones en el territorio. Cuestiones como los conflictos entre preservación y modernización del patrimonio, el financiamiento insuficiente para los procesos de renovación, la gentrificación y desplazamiento que supone muchas veces la renovación de espacios con el consecuente aumento de los precios, la falta de implicación de la ciudadanía en los procesos o los trámites legales que suponen estos procesos, son desafíos a los que se enfrentan las ciudades.

Al mismo tiempo, si se abordan de manera adecuada, pueden suponer oportunidades que permitan recuperar espacios mejorando el tejido social, reforzando la identidad colectiva y activando la vida urbana. Esto también puede impulsar el turismo, la economía local y reutilizar el suelo de modo eficiente. El trabajo de la microrred se centró en estos conflictos y tensiones y cómo lo están abordando las diferentes ciudades, y se propuso fortalecer las capacidades de las ciudades participantes para abordar los desafíos de la rehabilitación urbana, mediante el trabajo colaborativo en red, el intercambio entre pares y la construcción colectiva de soluciones.

Ciudades y entidades participantes

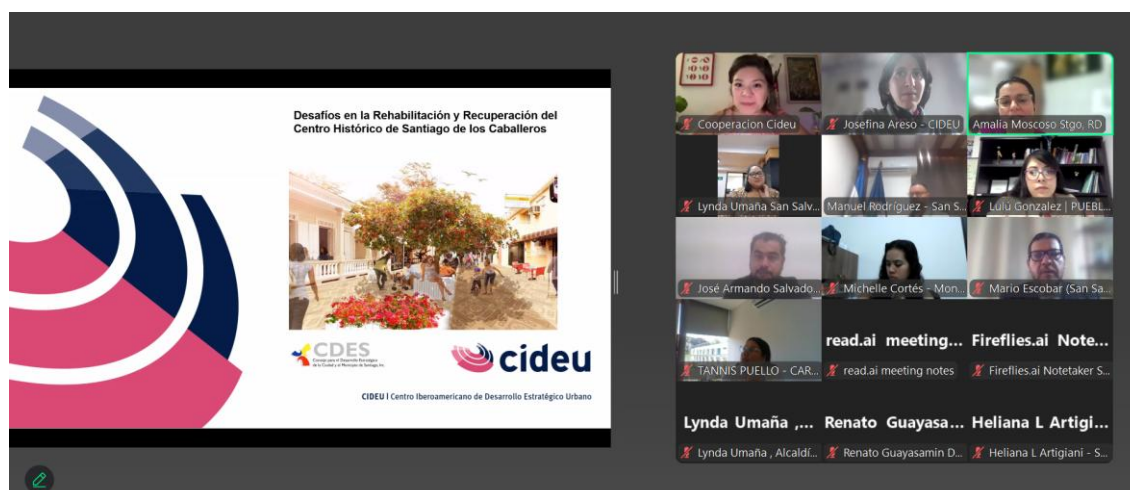
1. Alcaldía Mayor de Bogotá - Colombia
2. Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias - Colombia



3. Alcaldía Municipal de San Salvador - El Salvador
4. Asociación de Municipalidades Ecuatorianas – AME - Ecuador
5. Ayuntamiento de Monterrey - México
6. Ayuntamiento de Zaragoza - España
7. Ayuntamiento Puebla de Zaragoza - México
8. Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago - República Dominicana
9. Prefeitura de São Paulo - Brasil

Temáticas trabajadas:

- Instrumentos de planeación
- Estrategias para la recuperación del centro histórico
- Recuperación de espacio público: peatonalización de calles y parques urbanos
- Recuperación de viviendas en centros históricos
- Recuperación de parques urbanos
- Financiamiento para la recuperación, rehabilitación y producción de vivienda



3. Residuos: reducción, gestión, tratamiento y disposición final

Esta microrred se dedicó a abordar el desafío que representa para las ciudades la gestión integral de los residuos sólidos urbanos. La reducción, recolección, transporte, tratamiento y disposición final de los residuos plantea retos interconectados que impactan directamente en la salud pública, el ambiente y la economía local. El crecimiento poblacional y la urbanización continúan impulsando un aumento sostenido en la generación de residuos, lo que exige promover prácticas de consumo más sostenibles, junto con procesos efectivos de educación, sensibilización y participación ciudadana en la separación y valorización de residuos.

Entre los principales obstáculos se encuentran la insuficiencia de infraestructura para la recolección, el reciclaje y la separación de residuos; la limitada inversión en tecnología y capacidades técnicas especializadas; así como la escasez de sitios adecuados para la disposición final y la alta demanda energética para el tratamiento de residuos. En esta microrred se exploraron estrategias y soluciones implementadas por diversas ciudades y



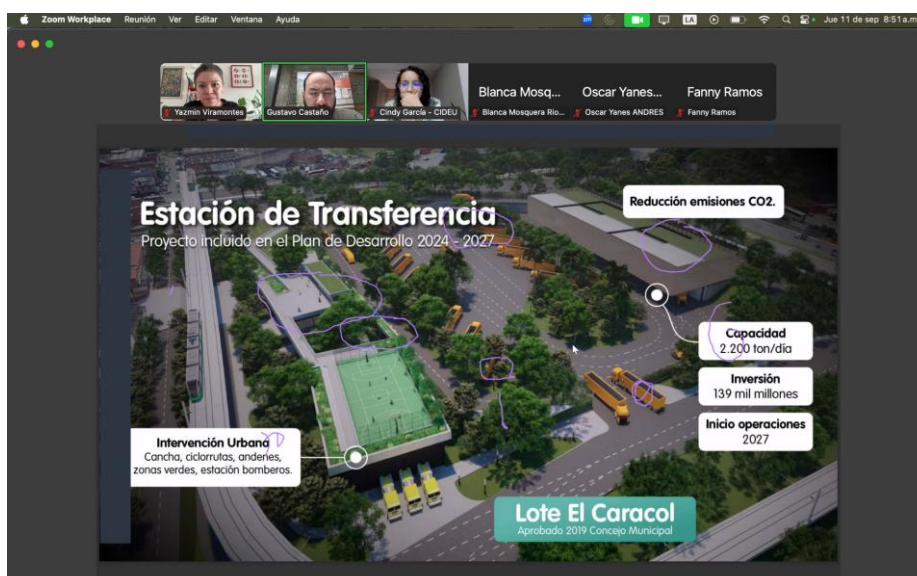
sectores, fomentando el aprendizaje colectivo y la construcción de capacidades para avanzar hacia una gestión más sostenible e inclusiva de los residuos urbanos.

Ciudades y entidades participantes

1. Alcaldía de Acacías - Colombia
2. Alcaldía de Medellín - Colombia
3. Cámara de Comercio de Puerto Plata - República Dominicana
4. Municipalidad de Cuenca - Ecuador
5. Municipalidad de Reconquista - Argentina
6. Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote - Perú
7. Municipio de Riobamba - Ecuador
8. Autoridad de Planificación del Centro Histórico de San Salvador - El Salvador

Temáticas trabajadas

- Fortalezas que inspiran: avances y aprendizajes en la gestión integral de residuos
- Rueda de experiencias en la gestión de residuos orgánicos - estrategias en acción
- Inclusión de la población recicladora
- Ventajas y desventajas de los modelos públicos y mixtos en la gestión de residuos
- Marcos tarifarios y aprovechamiento de residuos
- Tecnologías para la gestión integral de residuos



4. Adaptación y mitigación al cambio climático

El cambio climático representa uno de los mayores desafíos de nuestro tiempo. Con su creciente población, infraestructura densa y actividades económicas concentradas, las ciudades son tanto motores de emisiones de gases de efecto invernadero como centros de innovación para la acción climática. En este contexto, es esencial que las ciudades trabajen juntas, compartan conocimientos y experiencias, y colaboren en la implementación de medidas efectivas para reducir las emisiones y adaptarse a los impactos del cambio climático.



Esta microrred se propuso fortalecer las capacidades de las ciudades participantes, para definir e implementar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático. Para ello se compartieron los principales desafíos concretos de las ciudades participantes y se obtuvieron estrategias, ideas y lecciones aprendidas para abordarlos.

Ciudades y entidades participantes

1. Ayuntamiento de Monterrey - México
2. Municipalidad de Cuenca - Ecuador
3. Municipalidad de Funes - Argentina
4. Municipalidad de Guatemala - Guatemala
5. Municipio de Riobamba - Ecuador
6. Plan Estratégico de Desarrollo de la Provincia Espaillat - República Dominicana
7. Prefeitura de São Paulo - Brasil
8. Municipalidad de San Francisco de Milagro - Ecuador

Temáticas trabajadas

- Gobernanza climática
- Planeación para la acción climática
- Gestión hídrica urbana
- Medición de datos para el cambio climático
- Fondos para el cambio climático
- Educación ambiental

Desafíos

Estrés Hídrico
- El agua renovable estará en condición de **escasez** en 2030 (CONAGUA).

Crisis de movilidad
- concentramos el **21%** de incidentes viales en el país (INEGI)
- Somos **segundo lugar** en congestión vial en Latinoamérica: 116 hrs / pers. / año.

Envejecimiento poblacional
- En 2040, un **37%** la población en el municipio será adulta mayor (INEGI)

Estrategias:
- **Estrés Hídrico:** Espacio público permeables preparadas para el reciclaje urbano.
- **Crisis de movilidad:** Calles que ofrezcan un mejor balance en alternativas de movilidad activa sustentable
- **Envejecimiento poblacional:** Espacio público seguras y con diseño para la accesibilidad universal

Participantes:
- Yaz Viramontes - CIDEU
- Cami Lescano - CIDEU
- Estephany Almonte - Esp...
- Geordana Pineda/Guate...
- Camila Moreira - São Pau...
- Enrique Adams - Monterrey
- Daniela Vega - Monterrey
- Ignacio Leishner - Funes
- Michelle Cortés - Monter...
- Katherine Lipantasi - Rio...
- Paul Logroño - Riobamba
- Luisa Espina - Guatemala

5. Ciudad inteligente y transición digital

La Microrred de Ciudad Inteligente y Transición Digital 2025 se desarrolló como continuación del trabajo implementado durante el 2024, año en el cual se propuso identificar desafíos comunes y compartir experiencias y aprendizajes sobre los avances que están teniendo las ciudades en cuanto a sus planes, políticas y estrategias que promuevan la transición digital y el diseño de ciudades inteligentes.



Siguiendo esta visión, en la edición 2025 se buscó crear un espacio común que guiara a las ciudades en su transición hacia un modelo de ciudad inteligente, asegurando que los beneficios de las nuevas tecnologías sean inclusivos, equitativos y orientados al bienestar de la ciudadanía. Asimismo, se buscó incorporar una perspectiva holística de la planificación de ciudades centradas en las personas y con un uso de la tecnología al servicio del territorio.

La microrred se desarrolló en el marco del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, del que la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana y CIDEU son beneficiarios, con financiación de la Unión Europea y del Ayuntamiento de Barcelona.

Ciudades/entidades participantes

1. Alcaldía de Medellín - Colombia
2. Alcaldía Mayor de Bogotá - Colombia
3. Diputación de Barcelona - España
4. Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito - Ecuador
5. Municipalidad de General San Martín - Argentina
6. Municipalidad de la Ciudad de Mendoza - Argentina
7. Municipio de Mérida - México
8. Município de Vila Nova de Famalicão - Portugal
9. Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana - Cuba

Temáticas trabajadas

- La inteligencia comienza desde adentro
- Gobernar datos para gobernar mejor
- Inteligencia artificial: innovación con responsabilidad
- Identidad digital: de la autenticación fragmentada a la autonomía ciudadana
- Tecnología al servicio de la convivencia y la confianza
- Innovación abierta y ecosistemas colaborativos
- Diseñar para las personas

6. Planificación estratégica supramunicipal

La planificación supramunicipal es clave para abordar desafíos urbanos que trascienden los límites administrativos, como la movilidad, la gestión de residuos, las infraestructuras, los grandes equipamientos y el equilibrio territorial. En contextos metropolitanos, las ciudades necesitan fortalecer la coordinación entre gobiernos locales, compartir herramientas y construir modelos de gobernanza que permitan una gestión más integrada, sostenible y eficaz del territorio.

La Microrred de Planificación Supramunicipal reunió a ciudades y entidades de América Latina y de la Provincia de Barcelona para intercambiar experiencias, analizar casos y reflexionar sobre los principales retos y oportunidades de la escala metropolitana. Esta microrred se desarrolló en el marco del proyecto “Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica”, una iniciativa financiada por la Diputación de Barcelona.



Ciudades/entidades participantes

1. Municipio de Mérida - México
2. Municipio de Monterrey, Nuevo León - México
3. Municipio de Quito - Ecuador
4. Alcaldía de Barranquilla - Colombia
5. Ayuntamiento de Barcelona - España
6. Ayuntamiento de L'Hospitalet de Llobregat, Barcelona - España
7. Área Metropolitana de Barcelona - España

Temáticas trabajadas

- La escala supramunicipal de la gestión territorial
- Habilitadores y frenos de proyectos supramunicipales de las ciudades participantes
- Movilidad intermunicipal: desafíos y oportunidades a partir del Plan de Quito
- Proyectos metropolitanos y desarrollo local: Proyecto Campus Clinic
- El desafío de los residuos en clave metropolitana
- Modelos metropolitanos para el equilibrio territorial: distritos y nodos urbanos estratégicos
- Gobernanza colaborativa metropolitana

Avances de la séptima edición de microrredes mayo-noviembre 2026

El lanzamiento de la séptima edición se desarrolló entre el 19 y el 30 de mayo de 2026, con la participación de representantes de más de 40 ciudades y entidades de 15 países, reunidos en torno a seis microrredes de trabajo dedicadas a las siguientes temáticas:

Planificación y gobernanza supramunicipal: Orientada a fortalecer la coordinación entre territorios interdependientes, compartiendo herramientas, modelos y estrategias para abordar desafíos metropolitanos y supramunicipales desde la colaboración y la gobernanza. Se realiza con el apoyo del Área Metropolitana de Barcelona.

Ciudad inteligente y transición digital: Centrada en el intercambio de experiencias sobre transformación digital, aborda cómo aprovechar las tecnologías para mejorar la gestión pública, la prestación de servicios, la relación con la ciudadanía y la toma de decisiones, enfrentando desafíos como la interoperabilidad, la gobernanza de datos, la inclusión digital y la ciberseguridad. Cuenta con el apoyo de la Diputación de Barcelona.

Cambio climático y resiliencia: Promueve el aprendizaje colaborativo para fortalecer la capacidad de las ciudades de anticipar, adaptarse y responder a los impactos del cambio climático, impulsando proyectos y soluciones innovadoras que favorezcan un desarrollo urbano más sostenible, resiliente e inclusivo. Esta microrred, y las tres siguientes, se financian en el marco de la subvención del Ayuntamiento de Barcelona.

Patrimonio y centros históricos: Orientada a compartir estrategias para la conservación y revitalización de centros históricos y áreas patrimoniales, integrando dimensiones urbanísticas, sociales, económicas, culturales y ambientales para promover territorios vivos, habitables y con identidad.



Ciudad próxima y espacio público: Promueve el intercambio de experiencias y herramientas para impulsar modelos urbanos basados en la proximidad, el acceso equitativo a espacios públicos de calidad, los servicios de cercanía, la movilidad sostenible y la revitalización de los barrios, contribuyendo a ciudades más inclusivas y cohesionadas.

Bibliotecas cuidadoras: Espacio de cooperación orientado a fortalecer el rol de las bibliotecas como equipamientos públicos de cuidado, reconociendo su aporte al bienestar comunitario, la inclusión social, el acceso a la cultura y el conocimiento, y la construcción de redes de apoyo para distintas poblaciones.

Al cierre de este informe ya se han desarrollado dos de las siete sesiones de cada microrred.

1.2 Programa de Mentoría entre Ciudades

Durante 2025 se consolidó el [Programa de Mentorías entre Ciudades](#), que promueve el intercambio técnico entre gobiernos locales a través de la colaboración entre pares. Su objetivo es fortalecer la capacidad de las ciudades para diseñar e implementar estrategias urbanas, conectando a quienes enfrentan desafíos con quienes ya han desarrollado experiencia en esos temas.

Cada mentoría se estructura en 4 a 6 sesiones, adaptadas a las necesidades reales de las ciudades, que pueden incluir temáticas como planificación estratégica, movilidad, gobernanza, resiliencia, sistemas de cuidado, entre otras. Un aspecto clave del programa es su enfoque dinámico: una ciudad puede ser mentorizada en un momento y convertirse en mentora más adelante, o viceversa, generando un aprendizaje mutuo y continuo en la red.

En el tiempo que recoge este informe de secretaría, se implementaron 8 procesos de mentoría con la participación de 14 ciudades y entidades de la red.

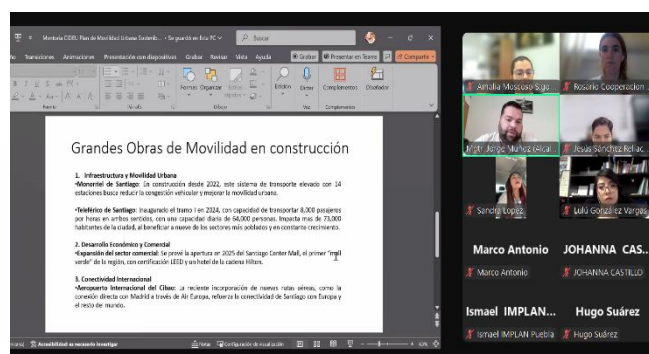
A continuación, se detallan brevemente los resultados y avances del programa:

Finalizó la mentoría de **San Martín** a **Mendoza**, ambas de Argentina, con el objetivo de transferir conocimientos y buenas prácticas basadas en la experiencia de la Municipalidad de San Martín en la implementación de un Data Warehouse Municipal. Se realizaron seis encuentros para trabajar los siguientes temas: introducción y planificación del proyecto, arquitectura de datos y despliegue en AWS, procesos ETL y explotación de datos, interoperabilidad y seguridad, escalabilidad y sostenibilidad del sistema.

Finalizó también la mentoría de **Monterrey** (México) a **Nuevo Chimbote** (Perú) en planificación estratégica urbana. Se realizaron cuatro encuentros en los que se desarrollaron las siguientes temáticas: germinación del plan estratégico; actores estratégicos y proceso de integración, consulta y apropiación del Plan; desafíos de la comunicación, gobernanza y mecanismos de seguimiento y evaluación del plan; y contrastes de proyectos, evaluación y propuestas de seguimiento.



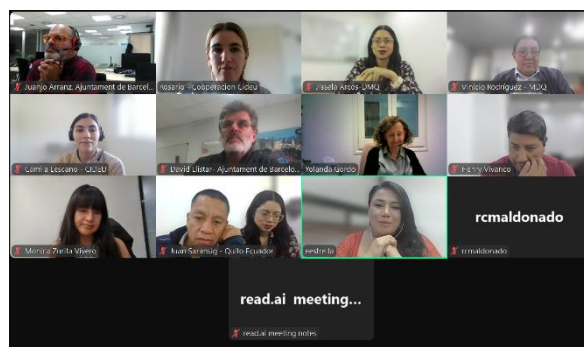
Concluyó la mentoría de **Puebla (México)** a **Santiago de los Caballeros y al Consejo para el Desarrollo de Santiago-CDES** (República Dominicana) en el desarrollo del Plan de Movilidad Sostenible de Santiago de los Caballeros 2025-2030, compartiendo sus experiencias y realizando talleres y actividades que ayudaron en el diseño del plan. Para eso se definieron los siguientes ámbitos de trabajo: presentación del Programa de Movilidad Urbana Sustentable para el Municipio de Puebla, presentación de los avances en materia de seguridad vial desde la publicación del PMUS 2017, exploración de oportunidades para desarrollar estrategias en cuanto a la integración de la movilidad, áreas de oportunidad y buenas prácticas producto de la aplicación del PMUS 2017, e incorporación de estrategias con perspectiva de género.



Medellín (Colombia) mentorizó a **Puebla (México)** en su estrategia de seguridad y fortalecimiento de su tejido social. Para eso se definieron 6 sesiones de trabajo en las que las diferentes áreas de Medellín compartieron sus estrategias y proyectos que contribuyen a la temática. Entre ellas, el sistema de información para la seguridad y la convivencia, la política pública, los operativos de seguridad y equipos en territorio, la cultura y la convivencia, y las estrategias en el espacio público.

Pamplona (España) asesoró a **Huelva (España)** en el rediseño de su estrategia de gestión de residuos. Representantes del Ayuntamiento de Pamplona y de la Mancomunidad de la Comarca de Pamplona, que tiene las competencias en residuos, compartieron sus estrategias para aumentar la recogida de residuos orgánicos, su plan de recolección diferenciada y su modelo de gestión con grandes generadores, residuos industriales y zonas peatonales.

El **Ayuntamiento de Barcelona (España)** mentorizó al **Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador)** con el objetivo de fortalecer la estrategia de gobierno de datos de Quito y acompañar el diseño de una arquitectura de integración orientada a la construcción de un Data Lake. Esto permitiría mejorar la interoperabilidad, la calidad de los datos y la toma de decisiones basada en evidencia. La mentoría se desarrolló a lo largo de cuatro sesiones de trabajo.



Medellín (Colombia) mentorizó a **San Martín (Argentina)** en el diseño y fortalecimiento de su estrategia de internacionalización. Para eso se diseñaron 4 sesiones con el objetivo de definir



una hoja de ruta para la internacionalización de San Martín, incluyendo la priorización de objetivos, la identificación de socios estratégicos y el diseño de mecanismos de seguimiento y evaluación.

Cali (Colombia) inició una mentoría a **Reconquista** (Argentina) en la elaboración de un plan estratégico. El equipo contaba con una estructura inicial y tenía definidos sus objetivos y posibilidades y se las plantearon al equipo de Cali, que preparó una propuesta estructurada en 6 sesiones para dar respuesta a las solicitudes. Sin embargo, el equipo de Reconquista tuvo cambios internos y, más allá de que volvieron a reunirse con el equipo de Cali, no pudieron comprometerse a la continuidad del proceso y pidieron postergarlo para el siguiente año.

Línea de Acción 2: Acompañamiento técnico

2.1 Programa de Asistencia Técnica

A partir de 2025 CIDEU retoma las [asistencias técnicas](#), que son **servicios de apoyo especializado que la red ofrece a sus miembros para fortalecer sus capacidades en planificación estratégica urbana**. A través de estas asistencias, CIDEU proporciona a las ciudades participantes herramientas metodológicas, conocimientos y orientación para abordar desafíos específicos de desarrollo urbano con la colaboración de personas expertas externas. El objetivo es acompañar a las ciudades en la construcción de estrategias urbanas sólidas, adaptadas a sus realidades locales, y que contribuyan a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Asistencias técnicas en planificación y gestión supramunicipal

En 2025 se realizaron las asistencias técnicas en el marco del proyecto “Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica”, ejecutado por CIDEU con el apoyo de la Diputación de Barcelona. En la primera etapa, las asistencias técnicas se dirigieron a Cuenca, Mendoza, Riobamba y Tunja, abordando temas como observatorios ciudadanos, movilidad metropolitana, gestión supramunicipal de residuos sólidos y modelos de gobernanza intermunicipal.

En la segunda etapa se incorporaron Barranquilla, Mérida, Monterrey y Quito, con retos vinculados a residuos metropolitanos, nodos urbanos, distritos estratégicos y desarrollo orientado al transporte. En conjunto, las asistencias permitieron avanzar desde la identificación de problemáticas específicas hacia propuestas técnicas adaptadas al contexto institucional, territorial y político de cada ciudad.

Línea de Acción 3: Incidencia y articulación institucional

3.1 Celebración del XXVII Congreso de CIDEU

La ciudad de Tunja, en Colombia, fue anfitriona del [XXVII Congreso de CIDEU “Gobernanza colaborativa hacia un futuro sostenible”](#), que se celebró del 4 al 6 de junio de 2025. Este encuentro reunió a más de 100 representantes de cerca de 40 ciudades y entidades iberoamericanas, quienes a lo largo del congreso compartieron conocimientos, experiencias y buenas prácticas sobre cómo están colaborando con otros municipios y organizaciones para afrontar desafíos urbanos que trascienden los límites administrativos y que requieren respuestas coordinadas y soluciones compartidas para avanzar hacia territorios más conectados, equitativos y sostenibles.



La sesión inaugural del congreso estuvo a cargo de Mikhail Krasnov, alcalde de Tunja, Ulpiano Suarez, intendente de Mendoza y presidente CIDEU, y Bárbara Pons, secretaria general de CIDEU, quienes subrayaron la importancia de reforzar la cooperación entre ciudades y actores urbanos para afrontar los desafíos actuales y avanzar hacia modelos de desarrollo más sostenibles e inclusivos.

La apertura incluyó la conferencia “Gobernanza metropolitana para una prosperidad inclusiva”, a cargo de Joan Clos, exalcalde de Barcelona y exdirector de ONU-Hábitat, quien aportó una mirada estratégica sobre el papel de la gobernanza colaborativa y metropolitana en la transformación de los territorios. Posteriormente se celebró la mesa redonda “Manos a la obra: ¿Cómo se construye la gobernanza colaborativa?”. La agenda del primer día se completó con un recorrido por los principales hitos histórico-patrimoniales de la ciudad. Ese mismo día se celebró la reunión del Consejo Rector de CIDEU, cuyos miembros conocieron los avances y resultados de la red desde el congreso del año pasado.

Durante el segundo día, las personas participantes conocieron [experiencias de gobernanza colaborativa metropolitana y local](#), impulsadas por 18 ciudades y entidades de la red. La jornada se estructuró en una sesión plenaria, dedicada a iniciativas metropolitanas, y tres sesiones simultáneas, centradas en experiencias locales, organizadas en mesas temáticas



sobre planificación estratégica territorial, gobernanza y toma de decisiones colectivas, y resiliencia y adaptación climática.



El último día del congreso tuvo lugar un diálogo con los alcaldes participantes, moderado por Joan Clos, en el que compartieron su visión y los avances que han logrado en su articulación con otros municipios para planificar y gestionar el territorio. Como cierre de las jornadas de trabajo, se celebró la reunión anual de la Asamblea General de CIDEU, que concluyó con la lectura de la [Declaración de](#)

[Tunja](#), un compromiso de las ciudades participantes para impulsar la gobernanza colaborativa como eje central de la gestión local y regional, orientada a afrontar los desafíos actuales y avanzar hacia la búsqueda de territorios más sostenibles.

Los resultados del congreso se sistematizaron en la publicación [Relato y conclusiones del XXVII Congreso de CIDEU 2025: Gobernanza colaborativa hacia un futuro sostenible](#).

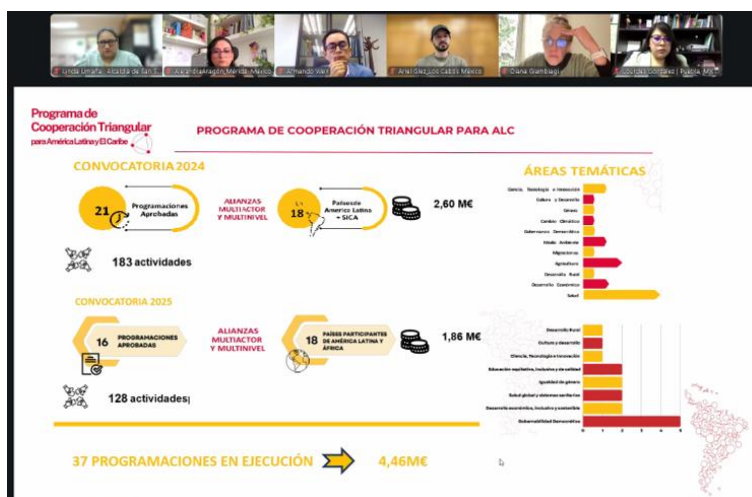
3.2 Preparación para el XXVIII Congreso de CIDEU

En el marco de la preparación del XXVIII Congreso CIDEU, que se celebrará del 15 al 17 de julio en la ciudad de Cuenca, Ecuador, con el tema “Financiamiento para el desarrollo urbano sostenible”, se ha puesto en marcha un ciclo de encuentros virtuales previos al congreso, dirigido a las ciudades socias de la red. Esta iniciativa busca iniciar el proceso de intercambio antes del encuentro presencial y facilitar una aproximación progresiva al ecosistema del financiamiento urbano internacional.

El objetivo del ciclo es que los equipos municipales cuenten con conocimientos base para comprender mejor el funcionamiento de las instituciones de financiamiento internacional, identificar oportunidades relevantes y fortalecer su posicionamiento como interlocutores preparados ante organismos financiadores.

Como parte de estos avances, el 27 de mayo se realizó la primera sesión del ciclo, con la participación de Ulpiano Suárez, intendente de Mendoza y presidente de CIDEU; Cristian Zamora, alcalde de Cuenca, vicepresidente de CIDEU y anfitrión del Congreso; y Bárbara Pons, secretaria general de CIDEU. En esta sesión, la consultora Diana Giambiagi presentó el rol de las instituciones de financiamiento internacional en los proyectos urbanos en Iberoamérica, sus motivaciones, las modalidades de financiamiento disponibles y su evolución histórica.

Asimismo, el 24 de junio se llevó a cabo una sesión a cargo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo —AECID—, en la que se presentó el Programa de Cooperación Triangular para América Latina y el Caribe.



Estas actividades forman parte del proceso de preparación del Congreso y buscan generar un espacio de formación e intercambio que permita a las ciudades llegar al encuentro de Cuenca con mayores herramientas para trabajar sobre proyectos prioritarios con potencial de financiamiento internacional.

Seminario Reflexión sobre la Estrategia de la Cooperación Iberoamericana – SEGIB

Esta iniciativa tuvo su origen en los acuerdos adoptados por las ministras y ministros de Relaciones Exteriores de los países iberoamericanos el 1 de julio de 2025 en Sevilla, donde se acordó avanzar hacia una planificación de la Cooperación Iberoamericana más estratégica y concertada, con mecanismos renovados orientados a fortalecer el Sistema de Cooperación Iberoamericana. Asimismo, se mandató a las instancias competentes la elaboración de una propuesta de Estrategia para la Cooperación Iberoamericana.



El seminario facilitó un espacio de concertación entre actores iberoamericanos para reflexionar, con enfoque crítico y metodologías vinculadas a la innovación para el desarrollo, sobre los principales elementos de la futura estrategia. La participación de CIDEU permitió aportar la perspectiva de la red de ciudades y su experiencia en cooperación descentralizada, planificación estratégica urbana, desarrollo urbano sostenible y fortalecimiento de capacidades institucionales.

World Metropolitan Summit 2025 (WMS2025) y EMAForum2025

El 15 de octubre de 2025, CIDEU participó en el World Metropolitan Summit 2025 -WMS2025 y EMAForum2025, organizado por el Área Metropolitana de Barcelona - AMB y el Ayuntamiento de Barcelona.

El encuentro reunió a representantes de gobiernos locales, redes internacionales y organismos multilaterales para debatir sobre el papel estratégico de las áreas metropolitanas en la gobernanza urbana y en la construcción de un futuro más sostenible.



Durante la jornada se compartieron experiencias y visiones sobre el liderazgo de las metrópolis en la transición hacia modelos de desarrollo más equitativos, sostenibles y resilientes, así como sobre la importancia de fortalecer la cooperación entre territorios y la presencia de las áreas metropolitanas en la agenda internacional.

En este marco, CIDEU, a través de su secretaria general, Bárbara Pons, suscribió la Declaración Política del WMS2025, reafirmando el compromiso de la red con una visión común de desarrollo metropolitano orientada a promover la cohesión territorial, la sostenibilidad ambiental y la gobernanza democrática.

Smart City Expo World Congress 2025

Del 3 al 7 de noviembre de 2025, CIDEU desarrolló una agenda propia de actividades en el marco de la Smart City Expo World Congress, celebrada del 4 al 6 de noviembre en la ciudad de Barcelona. Como cada año, esta agenda tuvo como objetivo ofrecer a las ciudades y entidades socias participantes un espacio de encuentro, inspiración e intercambio, orientado a fortalecer vínculos y abordar conjuntamente desafíos vinculados a la transformación urbana, la innovación, la acción climática y el rol de la tecnología en las ciudades.

La programación combinó sesiones abiertas, recorridos especializados y actividades exclusivas para las personas y entidades socias de la red, consolidando la presencia de CIDEU en uno de los principales espacios internacionales de debate sobre el futuro urbano. La agenda abarcó las siguientes actividades:

Side-event [“Hacia ciudades inteligentes en Iberoamérica: ¿Cómo construir capacidades locales para desplegar tecnologías con sentido?”](#) Una mesa redonda en la que representantes de Bogotá, la Diputación de Barcelona, La Habana, Medellín y Mendoza reflexionaron sobre el papel estratégico de lo público en la gobernanza de tecnologías emergentes, como la inteligencia artificial, el Big Data y las infraestructuras digitales.



[Agenda 2030: De los Objetivos Globales a la Acción Urbana](#), una conversación en la que Bárbara Pons, secretaria general de CIDEU, exploró cómo las ciudades traducen los objetivos globales en estrategias locales, integrando la resiliencia climática, la innovación y la planificación inclusiva.

VIP Tour para socios de CIDEU, con recorrido por los stands más destacados relacionados con la gestión inteligente de las ciudades.

Mesa redonda “[GovTech en acción: cómo las herramientas digitales fortalecen los servicios públicos](#)”, mesa redonda de alto nivel, en la que participó como ponente Ulpiano Suarez, intendente de la Ciudad de Mendoza y presidente de CIDEU.



[Recorrido urbano “La transformación de Barcelona”](#) un encuentro presencial que incluyó un recorrido guiado por los proyectos de transformación urbana —equipamiento y espacio público, movilidad sostenible, vivienda pública-social— que ejemplifican el cambio de paradigma en la planificación estratégica de la ciudad.



XXI Encuentro de Ciudades Patrimoniales en La Habana

Del 18 al 21 de noviembre, La Habana celebró el **XXI Encuentro Internacional sobre Gestión de Ciudades Patrimoniales**, un encuentro dedicado al intercambio de experiencias y a la reflexión sobre mecanismos de financiamiento, modelos de gestión y estrategias para el desarrollo urbano integral sostenible. Rosa Arlene María, directora ejecutiva de CIDEU, participó en el acto inaugural acompañada por representantes de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana, del Gobierno Provincial y de organismos internacionales invitados.



En el marco del proyecto que CIDEU ejecutó con La Habana, se facilitó la participación de la Municipalidad Metropolitana de Lima. Luis Bogdanovich, de la Gerencia de Planificación, Gestión y Recuperación del Centro Histórico de Lima, explicó cómo PROLIMA lidera la revitalización integral del Centro Histórico de Lima, articulando planificación urbana, investigación y recuperación patrimonial para transformar este espacio declarado Patrimonio de la Humanidad.

Asimismo, María M. Abondano, responsable de relaciones internacionales de la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias, expuso cómo la cooperación internacional se ha convertido en un aliado esencial para impulsar un desarrollo más sostenible e inclusivo.

Por su parte, Antón Carpio, director de Servicios de Planeamiento del Ayuntamiento de Barcelona, expuso el enfoque del Plan de Infraestructuras del Distrito 22@, un ejemplo de cómo la planificación estratégica y la inversión en infraestructura pueden impulsar procesos de regeneración urbana y consolidar ecosistemas de innovación.

El encuentro reunió a autoridades locales, especialistas, organismos internacionales, universidades y redes como CIDEU, promoviendo el diálogo multiactoral sobre financiamiento innovador, planificación estratégica y sostenibilidad urbana.



Línea de Acción 4: Formación y desarrollo de capacidades

4.1 Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

En el período que abarca este informe se ha realizado el cierre de la 20ª edición y la apertura de la 21ª edición de la especialización, cuyos resultados se describen a continuación.

Cierre de la 20ª edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

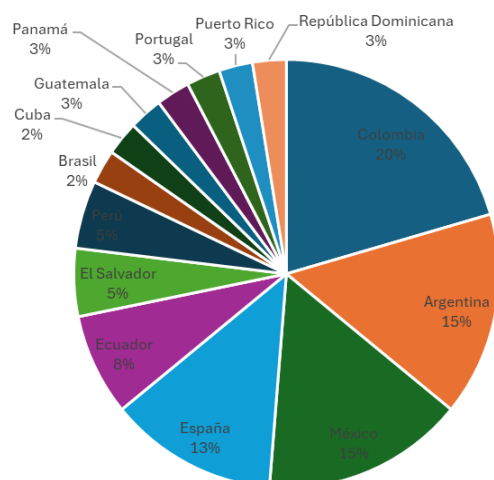
La 20ª edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano se desarrolló entre el 5 de mayo y el 12 de noviembre de 2025, una edición especial con carácter conmemorativo por los 20 años de esta acción formativa, consolidada como un referente iberoamericano en el fortalecimiento de capacidades para la planificación y la gestión estratégica urbana. Esta formación tiene como objetivo reforzar las competencias técnicas de profesionales de gobiernos locales de la región, mediante la aplicación de herramientas metodológicas de la estrategia urbana a contextos reales de ciudad.

El programa se imparte bajo la modalidad e-learning, a través del aula virtual de CIDEU (Moodle), combinando actividades asincrónicas que permiten a los participantes gestionar su propio ritmo de aprendizaje, con actividades sincrónicas como webinarios con expertos/as, análisis de casos y espacios de trabajo colaborativo. La especialización se estructura en cuatro módulos formativos y un seminario presencial, recorriendo las distintas etapas del proceso estratégico urbano y profundizando en el uso de herramientas metodológicas, con especial énfasis en la prospectiva. Estos contenidos se integran en un trabajo práctico final que el alumnado desarrolla de manera progresiva a lo largo del curso, como eje articulador de los aprendizajes.

El equipo docente está conformado por profesionales con amplia experiencia en procesos de planificación y gestión estratégica urbana en sus respectivas ciudades: Mar Rodríguez, exdirectora técnica de Ebrópolis, Zaragoza; Oriol Estela, coordinador general del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona; Jose Costero, exdirector de la Oficina Estratégica de Pamplona; y Luis Durán, exgerente del “Programa 100 Ciudades” del Ministerio de Vivienda de Colombia. A lo largo de los módulos se desarrollaron webinarios con expertos/as invitados/as que presentaron experiencias prácticas y proyectos estratégicos, como la agenda local de cuidados de ONU Mujeres, la gobernanza relacional en Colombia, la Agenda Antioquia 2040 y el caso del Basque Culinary Center en Donostia.



Participantes 20 edición Especialización 2025 por países



En esta 20ª edición participaron 40 profesionales (49 % hombres y 51 % mujeres), procedentes de 35 ciudades de 15 países iberoamericanos: Acacías, Asunción, Barcelona, Barranquilla, Bogotá, Caguas, Cartagena, Buenos Aires, Cuenca, Durango, Envigado, Funes, Guadalajara, Guatemala, La Habana, Lima, Medellín, Ciudad de Mendoza, Mérida, Moca, Monterrey, Nuevo Chimbote, Pamplona, Panamá, Puebla, Quito, Reconquista, San José del Cabo, San Martín, San Salvador, Sao Paulo, Tunja, Vila Nova de Famalicão y Zaragoza.



Gracias al apoyo del Ayuntamiento de Barcelona, 34 ciudades y entidades socias de CIDEU pudieron acceder a una plaza sin costo para un/a técnico/a de su institución, favoreciendo la participación equitativa y el fortalecimiento de capacidades en los gobiernos locales de la red.

Del 10 al 12 de noviembre se realizó en Barcelona el seminario presencial de cierre [“Estrategias urbanas y metropolitanas para una gobernanza colaborativa”](#). Este seminario permitió reflexionar sobre la aplicación práctica de la planificación estratégica, mediante el conocimiento in situ de estrategias, proyectos y herramientas utilizadas en Barcelona y su área metropolitana, especialmente en relación con la incorporación de la dimensión supramunicipal en la gestión estratégica de los gobiernos locales. Contó con la participación de profesionales de 25 ciudades iberoamericanas y el apoyo del Área Metropolitana de Barcelona, la Diputación de Barcelona y el Ayuntamiento de Barcelona.

La agenda del seminario comenzó el 10 de noviembre con una sesión de trabajo en el Área Metropolitana de Barcelona y en Barcelona Regional. Por la tarde, se celebró el encuentro [CIDEU: 20 años creando capacidades para la estrategia urbana](#), que reunió a alumnado, egresados/as, docentes, colaboradores/as y amigos/as de la red para conmemorar esta ocasión. El 11 de noviembre, la agenda técnica se trasladó al municipio de Viladecans para una jornada de trabajo sobre la agenda urbana de esa ciudad, y el día 12 se cerraron las actividades, en la sede del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona.



De manera complementaria, las personas participantes tuvieron acceso a una agenda técnica ampliada que incluyó la participación en la jornada “Barcelona 2035–2050: una mirada metropolitana y regional”, el Smart City Expo World Congress, recorridos urbanos por proyectos estratégicos de la ciudad, la exposición “Cómo diseñar una revolución: la vía chilena al diseño” y el seminario “Metrópolis y desarrollo económico: estrategias del siglo XXI”.

La 20ª edición de la Especialización marcó dos décadas del compromiso del CIDEU con la formación y la cooperación entre ciudades iberoamericanas, consolidando su rol como plataforma de referencia para el desarrollo del pensamiento estratégico urbano en la región.



Curso “Herramientas para la transformación de las ciudades contemporáneas”

Del 9 de junio al 20 de julio de 2025 se llevó a cabo el curso [Herramientas para la transformación de las ciudades contemporáneas](#), diseñado para reflexionar sobre los retos urbanos, compartir estrategias de transformación y proporcionar herramientas aplicables para generar ciudades más amables, saludables y resilientes. Los contenidos fueron desarrollados e impartidos por Ariadna Miquel y Núria Bayó, arquitectas de la Dirección de Estrategia Urbana del Área de Vivienda y Urbanismo del Ayuntamiento de Barcelona.

El curso contó con la participación de 27 profesionales (52% hombres y 48% mujeres) provenientes de 10 países y 20 ciudades, entre ellas: Barcelona, Bogotá, Caracas, Ciudad de Guatemala, Culiacán, Envidado, Guadalajara, Medellín, Mérida, Nuevo Chimbote, Puebla, Quito, Reconquista, Riobamba, Salta, San Cristóbal, Santiago de los Caballeros, São Paulo y Zaragoza. La participación sin costo de los socios en este curso fue posible gracias al apoyo del Ayuntamiento de Barcelona.

La formación combinó ejercicios prácticos asincrónicos con cinco webinaros sincrónicos impartidos por expertos/as invitados/as, como Susana Morales (Bogotá), Roberto Remes (Ciudad de México) y Marina Cervera (Barcelona), y culminó con un trabajo práctico final aplicado al contexto urbano de cada participante.

El curso resultó altamente relevante y aplicable, con impacto significativo en el desarrollo de capacidades profesionales y en la implementación de proyectos urbanos. Se abordaron los retos de la ciudad contemporánea, incluyendo modelos de ciudad, límites planetarios, resiliencia, mixticidad de usos, patrimonio y belleza. Se trabajó el espacio público como escenario central de la vida colectiva, su evolución histórica y estrategias para la sostenibilidad, inclusión y cohesión social. La movilidad urbana se revisó desde una perspectiva crítica al automóvil, promoviendo cambios de enfoque que transforman la ciudad. La integración de espacios verdes se planteó como clave para la biodiversidad, el bienestar y la resiliencia urbana. Asimismo, se presentaron herramientas prácticas de planificación, participación, comunicación y adaptabilidad, aplicables a distintos contextos.

 CIDEU @CIDEU · 15 jul. 2025

🔑 Cerramos el curso HTCC | Herramientas para la Transformación de las Ciudades Contemporáneas reflexionando sobre cómo impulsar cambios urbanos desde lo colectivo, lo estratégico y lo adaptable.

Herramientas clave que exploramos:

- 📍 Planificación estratégica
- 🗣️ Storytelling / Comunicación
- 👥 Participación ciudadana
- 🗺️ Mapificación y SIG
- 📊 Indicadores y evaluación
- 🔄 Organización transversal
- 🧠 Flexibilidad & adaptabilidad

💡 Y lo llevamos a la práctica con un trabajo grupal sobre retos reales de transformación urbana.

#HTCC #CiudadesVivas 🌱





En conjunto, el curso fortaleció la capacidad de los y las profesionales para transformar ciudades mediante enfoques estratégicos, prácticos y adaptables, promoviendo la gobernanza, sostenibilidad y diseño estratégico, y consolidando la pertinencia y excelencia de la formación continua.

Una **segunda edición de este curso** inició el 1 de junio de 2026 y finalizará el 12 de julio, de nuevo con el apoyo del Ayuntamiento de Barcelona. En esta edición participan 30 profesionales de 13 países y 26 ciudades, con una composición del 67% de mujeres y el 33% de hombres. Esta edición mantiene el formato del año anterior e incorpora mejoras en la contextualización y en la aplicabilidad práctica de los contenidos. A través de módulos orientados a conectar teoría y proyectos, junto con webinaris sobre casos de éxito, el curso refuerza su propósito de ofrecer herramientas prácticas y estratégicas para la transformación de las ciudades contemporáneas.

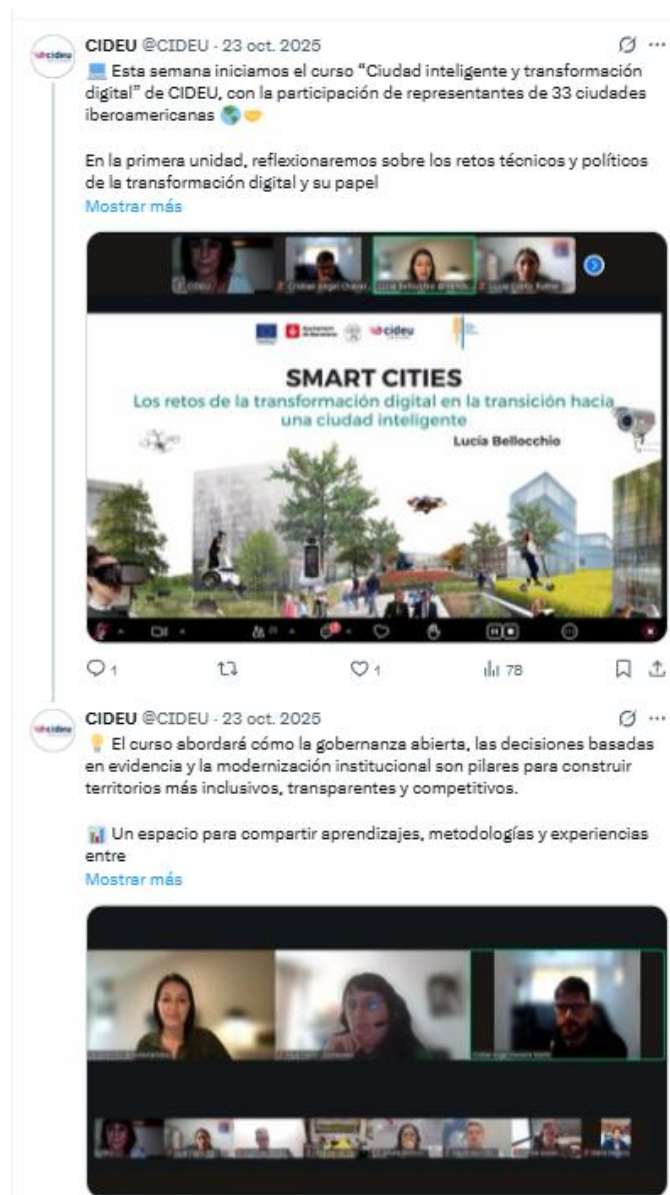


Curso “Ciudad inteligente y transformación digital”

Del 20 de octubre al 30 de noviembre de 2025 se llevó a cabo el curso [Ciudad Inteligente y Transformación Digital](#), una formación orientada a abordar de manera práctica la transformación digital aplicada a las smart cities, estableciendo un lenguaje común entre innovación tecnológica, gestión urbana y toma de decisiones basada en evidencia. El curso fue desarrollado e impartido por Cristian Chavarini y Lucía Cuello-Rüttler, especialistas en transformación digital, GIS, smart cities, ordenamiento territorial y geotecnologías.

La formación se ejecutó en el marco del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, que tiene como beneficiarios a la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana y CIDEU, y cuenta con financiación de la Unión Europea y del Ayuntamiento de Barcelona. Este marco permitió

vincular los contenidos del curso con procesos reales de transformación digital urbana, especialmente en contextos patrimoniales, institucionales y de gestión local. El curso benefició a 37 profesionales de 33 ciudades y entidades socias de CIDEU, con una composición paritaria, del 50 % de hombres y el 50 % de mujeres.



La metodología combinó lecturas obligatorias, recursos complementarios, ejercicios prácticos, webinarios sincrónicos con expertos/as invitados/as y un trabajo práctico final, que permitió articular contenidos conceptuales con ejercicios aplicados.

Los contenidos abordaron los retos de la transformación digital en la transición hacia una ciudad inteligente, las principales metodologías para medir el desempeño de las smart cities, las certificaciones y estándares internacionales aplicables a la gestión municipal, y la toma de decisiones basada en evidencia en gobiernos locales. También se trabajaron temas como gobernanza abierta, gestión de datos, uso responsable de la inteligencia artificial, ciberseguridad, innovación pública y definición de proyectos tecnológicos.

La valoración del curso fue muy positiva. Las personas participantes destacaron especialmente la calidad de los materiales, la utilidad de los webinarios, la capacidad del equipo docente para explicar el material y la aplicabilidad práctica del trabajo final. En particular, se valoró la posibilidad de trasladar los aprendizajes a planes, proyectos y procesos reales de transformación digital en sus ciudades.

En conjunto, el curso fortaleció las capacidades de los equipos técnicos para diseñar, evaluar e impulsar iniciativas de ciudad inteligente desde un enfoque estratégico, práctico y adaptado a la realidad iberoamericana. La formación contribuyó a consolidar herramientas para la gestión urbana basada en datos, la innovación institucional y la transformación digital con sentido público, reforzando la misión de CIDEU de acompañar a las ciudades en procesos de cambio urbano sostenibles, inclusivos y orientados a resultados.



Curso “Planificación y gobernanza en la escala supramunicipal”

Del 13 de mayo al 10 de agosto de 2025 se realizó la segunda edición de este curso, en el marco de la segunda etapa del proyecto “Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica”, que ejecutó CIDEU con financiación de la Diputación de Barcelona y que tuvo como beneficiarios a 18 representantes de las ciudades de Quito, Barranquilla, Mérida y Monterrey.

Se trata de una formación orientada a facilitar conceptos y herramientas para comprender la importancia de incorporar la dimensión supramunicipal en los procesos de planificación estratégica urbana. El curso fue coordinado por Oriol Estela Barnet, economista y geógrafo, coordinador general del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona - PEMB, con el apoyo de Erlinda Minero, responsable de gestión institucional y cooperación de la Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador – OPAMSS.

La formación combinó lecturas obligatorias, materiales complementarios, foros de debate, webinarios sincrónicos con expertos/as invitados/as, ejercicios grupales en la plataforma Mural y un trabajo final aplicado al contexto territorial de cada participante. La metodología permitió articular reflexión conceptual, intercambio de experiencias y aplicación práctica, promoviendo el análisis de los retos supramunicipales desde distintas realidades iberoamericanas.

Los contenidos abordaron la ciudad más allá del municipio, el metabolismo urbano, la ciudad funcional, las distintas escalas territoriales, del barrio a lo global y las fórmulas de gobernanza metropolitana y supramunicipal.

Curso “Planificación, prospectiva y gobernanza supramunicipal”

En las dos primeras ediciones del curso participaron exclusivamente representantes de las ocho ciudades beneficiarias del proyecto "Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica". Con la finalización de esta iniciativa, CIDEU decidió dar continuidad a la formación mediante una nueva versión abierta a toda la red, denominada [Curso Planificación, prospectiva y gobernanza supramunicipal](#), que amplió tanto el público destinatario como los contenidos.

La primera edición de este nuevo formato se desarrolló del 13 de abril al 7 de junio de 2026, esta vez con la colaboración del Área Metropolitana de Barcelona - AMB, que permitió enriquecer el curso con experiencias, enfoques y casos aplicados vinculados a la gestión metropolitana, aportando una mirada práctica sobre los desafíos que enfrentan las ciudades cuando sus dinámicas urbanas superan los límites administrativos municipales. Esta edición también fue coordinada por Oriol Estela Barnet, y se reforzaron los componentes de prospectiva territorial y gobernanza metropolitana, y se incorporaron nuevos casos de estudio.

El curso contó con la participación de 38 profesionales de 26 ciudades y entidades socias de CIDEU, con una composición del 66% de hombres y el 34% de mujeres, responsables

institucionales vinculados a la planificación estratégica, el desarrollo urbano, la gestión metropolitana, la gobernanza multinivel y la coordinación intermunicipal.

Los contenidos abordaron la ciudad más allá del municipio, el metabolismo urbano, la ciudad funcional, las distintas escalas territoriales, del barrio a lo global, los conceptos fundamentales de prospectiva territorial y las fórmulas de gobernanza metropolitana y supramunicipal. Asimismo, se trabajaron casos y experiencias vinculadas al espacio público metropolitano, la gestión climática y de residuos, la movilidad sostenible, los observatorios metropolitanos, la prospectiva aplicada a la estrategia y los modelos de gobernanza.

La participación de especialistas del Área Metropolitana de Barcelona, junto con casos de estudio de experiencias iberoamericanas como el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y el Área Metropolitana de San Salvador, permitió situar los aprendizajes en marcos reales de gestión territorial. Esta aproximación fortaleció la conexión entre teoría, práctica y cooperación institucional, aportando herramientas útiles para que las ciudades puedan avanzar hacia modelos de planificación más integrados, coordinados y adaptados a sus escalas funcionales.

En conjunto, el curso contribuyó a fortalecer las capacidades de los y las profesionales para comprender, diseñar e impulsar procesos de planificación estratégica supramunicipal, incorporando la prospectiva territorial y la gobernanza multinivel como herramientas clave para abordar los desafíos urbanos contemporáneos. La edición consolidó, además, la colaboración entre CIDEU y el AMB como una alianza estratégica para promover el aprendizaje compartido, la cooperación metropolitana y la mejora de las capacidades técnicas de las ciudades iberoamericanas.

4.3 Talleres online

A partir de 2025, CIDEU introdujo esta modalidad de acción formativa corta, que se desarrolla en 3 o 4 sesiones sincrónicas, con un total máximo de 6 u 8 horas. Esta modalidad permite abordar de manera expedita temas que son relevantes para las ciudades, aprovechando el





expertise de alguna ciudad de la red o la relación estratégica con alguna organización. En el período que abarca este informe se han realizado cuatro talleres.

Taller “Estrategias para una gobernanza democrática territorial en ciudades y metrópolis iberoamericanas”

Entre junio y julio de 2025 se llevó a cabo el [taller Estrategias para una gobernanza democrática territorial en ciudades y metrópolis iberoamericanas](#), organizado en colaboración con la Asociación AERYC. La actividad tuvo como propósito fortalecer las capacidades de gobiernos locales y entidades de la red en el diseño e implementación de modelos de gobernanza que fomenten la corresponsabilidad, la innovación democrática, la sostenibilidad de las políticas públicas y la gestión colaborativa del territorio.

El taller fue conducido por Josep Maria Pascual y Eva García Chueca, especialistas en políticas públicas, gobernanza urbana y derecho a la ciudad. La colaboración con AERYC permitió incorporar una mirada experta sobre gobernanza territorial democrática, redes de actores, coproducción de políticas públicas y construcción de alianzas multiactor, reforzando el compromiso de CIDEU con el fortalecimiento institucional y la mejora de las capacidades de sus ciudades socias.

La actividad contó con la participación de 30 profesionales de 28 ciudades y entidades socias de CIDEU, entre ellas San Salvador, Ciudad de Guatemala, Santiago de los Caballeros, São Paulo, Los Cabos, Milagro, San Cristóbal, Caguas, Durango, Riobamba, Vila Nova de Famalicão, Envigado, Quito, Chimbote, Funes, Barcelona, General San Martín, Puebla, A Coruña, Medellín, Cartagena, Málaga, Cuenca, Bogotá, Reconquista, Guadalajara y Caracas.

La formación se desarrolló en modalidad online y sincrónica, a través de tres sesiones de 120 minutos cada una. Las sesiones combinaron contenidos teóricos, análisis de experiencias internacionales y ejercicios prácticos, con el objetivo de facilitar la aplicación de los aprendizajes en los contextos locales de las personas participantes.

CIDEU @CIDEU · 9 jul. 2025

¡Representantes de 30 ciudades y entidades iberoamericanas participan en el taller "Estrategias para la gobernanza democrática territorial en ciudades y metrópolis iberoamericanas"! 🌍🗺️

Un espacio para fortalecer la democracia y la gestión territorial. 🌐

Hilo 🧵

Gobernanza democrática: Capacidad de organización y acción de los territorios

Josep Maria Pascual Esteve
Coordinador de AERYC, África, América-Europa de Regiones y Ciudades
Barcelona, junio 2025

CIDEU @CIDEU · 9 jul. 2025

Tres aprendizajes clave:

- El desarrollo de las ciudades no depende tanto de sus materias primas o del capital acumulado 💰, sino de su capacidad de colaboración. 🤝
- La gobernanza democrática, entendida como la gestión de las interdependencias entre actores para

[Mostrar más](#)

Lo fundamental en una estrategia territorial

- a) La dinámica de fortalecimiento de los actores.
- b) Antes y después de incrementar la capacidad de organización y acción.
- c) Las etapas del fortalecimiento: mejora del conocimiento mutuo, generación de confianza, compromiso, cooperación en proyectos y en acciones.



Los contenidos abordaron los fundamentos de la gobernanza democrática territorial, su diferencia respecto a la participación ciudadana clásica, la coproducción de políticas públicas, la generación de capital social, la construcción de redes y alianzas, la gestión de conflictos y el diseño colaborativo de políticas públicas. También se trabajaron herramientas para activar y evaluar procesos de coproducción, identificar condiciones de legitimidad, sostenibilidad e impacto, y adaptar los aprendizajes a entornos urbanos y metropolitanos complejos.

Entre los ámbitos de aplicación identificados destacan la mejora de procesos participativos y consultas ciudadanas, el fortalecimiento de estrategias de gobernanza metropolitana, la inclusión de actores en políticas públicas y el rediseño de metodologías de planificación. Las personas participantes valoraron especialmente la experiencia de los y las ponentes, el intercambio internacional, la aplicabilidad práctica de los contenidos, las herramientas innovadoras sobre participación y el uso de ejemplos y casos reales.

WORKSHOP: Road to Baku – 13º Foro Urbano Mundial. Soluciones y estrategias en vivienda desde lo local

CIDEU, junto a la Coalición Local2030 de Naciones Unidas, organizó un workshop para socios de CIDEU del que participaron más de 60 personas, con el objetivo de compartir experiencias y soluciones locales en temas de vivienda y desarrollo urbano sostenible, en el marco del proceso Road to Baku: The Local Way.

El Road to Baku es una iniciativa de la Coalición Local2030 de Naciones Unidas que busca recoger y visibilizar acciones concretas impulsadas por ciudades y gobiernos locales, para alimentar los debates y decisiones del Foro Urbano Mundial (WUF13), que se celebró en Bakú, Azerbaiyán, del 17 al 22 de mayo de 2026.

Road(s) to: the Local Way LOCAL 2030 LOCALIZING THE SDGS

Engagement strategies driven by the Local2030 Coalition to showcase innovative locally led policies and initiatives that foster the implementation of the SDGs and global agendas

ROAD TO SEVILLE: THE LOCAL WAY
Local Financing Solutions
Delivering the SDGs
June 2025

ROAD TO DOHA: THE LOCAL WAY
Local Social Development Solutions for SDG Acceleration
November 2025

ROAD TO BELÉM: THE LOCAL WAY
Local Climate Action Solutions for SDG Acceleration
November 2025

Local Stakeholder-led Workshops

Regional Consultations
co-organized by the Local2030 Coalition, Regional Economic Commissions, the Global Taskforce of Local and Regional Governments

Local2030 InterAgency Policy Briefs

WORLD URBAN FORUM
Thirteenth Session of the World Urban Forum



Durante el workshop, se explicó el formulario de aplicación y los criterios de elegibilidad para que las soluciones locales recopiladas se integraran en el informe global que se presentó al Foro Urbano Mundial. El encuentro se dirigió a representantes de gobiernos locales responsables de departamentos de vivienda, planificación urbana, mejoramiento de barrios, finanzas locales/municipales, servicios básicos, gestión del suelo o similares. A partir de este espacio una iniciativa de la ciudad de Guatemala fue seleccionada para ser parte del informe.

Taller “Cooperación internacional para la financiación al desarrollo” 2ª edición

Del 7 al 21 de mayo de 2026 se llevó a cabo la 2ª edición del [taller Cooperación internacional para la financiación al desarrollo](#), una formación organizada en colaboración con la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín – ACI Medellín. La actividad tuvo como objetivo brindar a los gobiernos locales y a las entidades socias de CIDEU herramientas esenciales para utilizar la cooperación internacional como instrumento de financiación del desarrollo local.



Esta segunda edición dio continuidad al taller realizado en 2025, y concluyó el 21 de mayo reuniendo a 55 participantes de las áreas responsables de planificación urbana y cooperación internacional de 12 países y 15 ciudades. La experiencia permitió intercambiar aprendizajes, retos y casos de éxito entre ciudades, a partir de la trayectoria de ACI Medellín en la gestión de alianzas, financiación internacional, diplomacia de ciudad e intercambio de conocimiento.

La colaboración con ACI Medellín aporta un valor estratégico a la formación, al tratarse de la entidad responsable de la internacionalización del Distrito de Medellín y

su Área Metropolitana. Su experiencia en cooperación internacional, atracción de inversión extranjera directa, posicionamiento territorial y gestión de oportunidades de financiación permite acercar a las ciudades socias de CIDEU herramientas prácticas y metodologías aplicables a sus propios contextos.

El taller se desarrolló en modalidad virtual, a través de tres sesiones de dos horas cada una, dirigidas por especialistas de ACI Medellín. La formación combinó contenidos conceptuales, análisis de experiencias, ejercicios prácticos y entrega de información sistematizada sobre convocatorias internacionales, facilitando el acceso a oportunidades de financiación para proyectos estratégicos urbanos.

Los contenidos abordaron conceptos fundamentales sobre la financiación para el desarrollo, su evolución histórica y el panorama actual. También se trabajaron herramientas para la identificación y búsqueda de oportunidades de financiación internacional, con énfasis en las

metodologías utilizadas por ACI Medellín, de manera que las personas participantes puedan adaptarlas a las necesidades y capacidades de sus propios territorios.

Asimismo, el taller profundizó en la demanda de cooperación internacional y en el proceso de alistamiento de proyectos, ofreciendo orientaciones para formular solicitudes coherentes, identificar oportunidades pertinentes y presentar iniciativas locales ante convocatorias internacionales. Las personas participantes recibieron instrucciones y modelos de formularios que podrán utilizar como referencia para fortalecer sus proyectos.

Taller “Electromovilidad para ciudades”

Del 11 al 25 de junio de 2026 se llevó a cabo el [taller Electromovilidad en el transporte público](#), una formación organizada en colaboración con VGMobility. La actividad tuvo como objetivo brindar a los gobiernos locales y a las entidades socias de CIDEU herramientas prácticas y estratégicas para estructurar proyectos de electrificación de flotas de transporte público.



El taller fue concebido como un espacio de aprendizaje aplicado e intercambio entre ciudades iberoamericanas interesadas en avanzar hacia sistemas de transporte público más sostenibles, eficientes e inclusivos. A lo largo de tres sesiones virtuales, de dos horas cada una, las personas participantes pudieron abordar de manera integral los principales componentes que determinan el éxito de los proyectos de electromovilidad, desde la comprensión del contexto global hasta la estructuración técnica, operativa y financiera necesaria para su implementación.

Las sesiones combinaron contenidos teóricos, análisis de casos y ejercicios prácticos vinculados a los contextos reales de las ciudades participantes.

El taller abordó la electromovilidad en el transporte público desde una perspectiva integral, combinando sus beneficios, desafíos y tendencias con los aspectos técnicos, operativos y financieros necesarios para diseñar proyectos viables. Se trabajaron temas como infraestructura de carga, gestión energética, planificación operacional, articulación de actores, monitoreo, estructura de costes, modelos de remuneración, fuentes de financiación, asignación de riesgos y condiciones para atraer inversión.

El taller reunió a cerca de 50 participantes de 25 ciudades y entidades socias de CIDEU. La composición del grupo reflejó la diversidad de áreas implicadas en la transición hacia la electromovilidad, con presencia de alcaldías, municipalidades, secretarías de movilidad,

entidades operadoras de transporte, institutos de planificación, empresas públicas y organismos técnicos. La participación fue mayoritariamente masculina, 71% hombres y 29% mujeres, lo que evidencia también la necesidad de seguir promoviendo una mayor presencia de mujeres en espacios técnicos vinculados a movilidad, transporte y transición energética. Al finalizar, las personas participantes contaron con una comprensión integral del contexto de la electromovilidad en el transporte público, así como con criterios prácticos para orientar la formulación, análisis o mejora de proyectos de electrificación de flotas en sus ciudades.

4.4 Seminarios presenciales

Seminario internacional “¿Cómo incorporar la perspectiva de género en la planificación urbana y los proyectos estratégicos?”

Este seminario se realizó en la ciudad de La Habana, del 15 al 18 de julio de 2025, en el marco del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, implementado por la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana y CIDEU con financiación de la Unión Europea y del Ayuntamiento de Barcelona.



Durante cuatro días, equipos técnicos de las áreas responsables de planificación urbana de La Habana (Cuba), Puebla (México), Cuenca (Ecuador), Medellín (Colombia), Mendoza (Argentina), São Paulo (Brasil) y del Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago de los Caballeros (República Dominicana), se reunieron para intercambiar experiencias y aprender sobre la integración de la perspectiva de género en la planificación urbana.

El seminario, facilitado por las expertas Silvia Llorente, Lucía Bellocchio y Cindy García, se centró en la necesidad de incorporar la perspectiva de género en la creación y planificación de ciudades inteligentes y sostenibles.

El curso se desarrolló en cuatro módulos centrados en ciudad, género y tecnologías, diagnóstico con enfoque de género, planificación y metodologías aplicadas, y monitoreo y evaluación, con énfasis en la medición de impacto y la construcción de una visión de ciudad inteligente e inclusiva.

La experiencia fue altamente enriquecedora y brindó a quienes asistieron una visión clara de la importancia de pensar ciudades a escala humana, incluyendo a todas las personas en su diseño y gestión. Los/as representantes de las ciudades trabajaron en talleres prácticos, compartieron casos de éxito, buenas prácticas y herramientas de planificación urbana, proponiendo estrategias para implementar en sus respectivas ciudades. Asimismo, se realizó una visita técnica a La Mina, una organización que trabaja con reciclaje y tratamiento de residuos.



Seminario Internacional “Gobernar lo supramunicipal: Estrategias, instrumentos y capacidades para la gestión territorial”

Durante tres días, Barcelona fue el punto de encuentro de este seminario que reunió a representantes de ciudades como Mendoza, Barranquilla, Tunja, Cuenca, Quito, Riobamba, Mérida, Granollers, Mataró y L’Hospitalet, junto a instituciones metropolitanas y organismos especializados, con el objetivo de reflexionar sobre cómo planificar y gestionar territorios que van más allá de los límites municipales.

El seminario marcó el cierre del proyecto “Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica”, impulsado por CIDEU con el apoyo de la Diputación de Barcelona, que acompañó a ocho ciudades en el fortalecimiento de sus capacidades para abordar retos territoriales desde una perspectiva supramunicipal.

La primera jornada se centró en el intercambio de experiencias. Instituciones como el Área Metropolitana de Barcelona (AMB), Barcelona Regional, el Ayuntamiento de Barcelona y el Ayuntamiento de L’Hospitalet compartieron su modelo de gobernanza metropolitana, destacando la importancia de la coordinación entre municipios y niveles de gobierno.

Asimismo, las ciudades participantes presentaron iniciativas concretas para avanzar en la dimensión supramunicipal. Ciudades como Tunja, Cuenca, Mérida y Granollers compartieron iniciativas orientadas a fortalecer la coordinación territorial. Riobamba, Barranquilla, Mendoza, Quito y Mataró presentaron experiencias que muestran cómo la dimensión supramunicipal se expresa en la gestión de servicios urbanos: desde la gestión supramunicipal de residuos sólidos, hasta estrategias de movilidad metropolitana o desarrollo urbano orientado al transporte.



La jornada concluyó con una conferencia de Marc Martí-Costa (Institut Metròpoli), quien abordó los principales retos de la gobernanza supramunicipal y los horizontes para avanzar hacia una transición urbana más sostenible.

El segundo día del seminario se dedicó a visitas técnicas al sistema metropolitano de Barcelona. Las ciudades participantes conocieron el funcionamiento del Área Metropolitana de Barcelona, su estructura institucional, sus competencias y sus instrumentos de gestión. También visitaron AMB Informació i Serveis, un servicio metropolitano de soporte técnico a los municipios, así como la planta de reciclaje de Gavà-Viladecans, ejemplo de gestión ambiental a escala supramunicipal. Estas visitas permitieron comprender cómo la escala metropolitana facilita la coordinación de servicios, la optimización de recursos y la implementación de políticas públicas más eficientes y sostenibles.



El seminario consolidó un espacio de aprendizaje colectivo entre ciudades, evidenciando que la gobernanza supramunicipal requiere cooperación, capacidades técnicas y una visión compartida del territorio.

4.5 Actualización plataforma Moodle 2025

Durante el período que abarca este informe se actualizó la plataforma Moodle de CIDEU a la versión Moodle 5.0.6, incorporando una base tecnológica más moderna y mejoras orientadas a la gestión docente, la administración académica, la accesibilidad, los informes, los cuestionarios y la experiencia general del curso.

Antes de realizar la actualización, se revisó la compatibilidad del tema visual, de los plugins instalados y de los requisitos técnicos del servidor, con el fin de asegurar una transición estable y minimizar posibles incidencias en el funcionamiento del Campus.

Entre las principales mejoras incorporadas destaca una nueva página centralizada de vista general del curso, que facilita el seguimiento de actividades, fechas, alertas, avances y estado del curso. Esta funcionalidad representa una mejora relevante tanto para el equipo docente como para la administración académica y alumnado, al permitir una gestión más clara y ordenada de los procesos formativos.

La actualización forma parte del proceso de mejora continua del Aula Virtual de CIDEU y su área de formación, orientada a ofrecer una experiencia de aprendizaje más accesible, eficiente y adaptada a las necesidades del alumnado, el equipo docente y la coordinación académica. Asimismo, se mantiene el acompañamiento técnico especializado para la resolución de incidencias puntuales, el mantenimiento de la plataforma y la identificación de nuevas acciones de mejora.



OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO

Línea de Acción 5: Generación y difusión de conocimiento estratégico

5.1 Diálogos iberoamericanos: ciudades e innovación

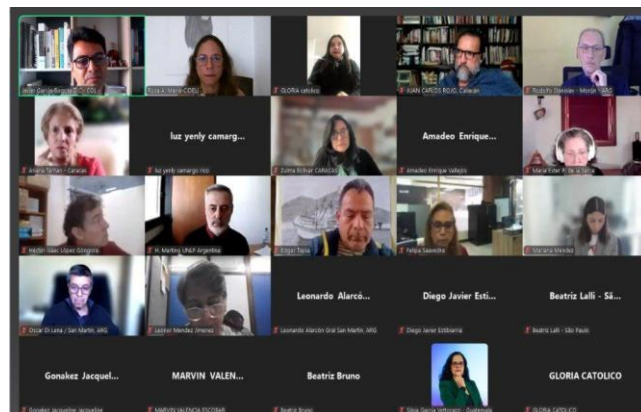
Los diálogos son un espacio de referencia para explorar innovación, tendencias y soluciones prácticas en la gestión urbana. Funciona como una plataforma de conocimiento colaborativo que conecta a gobiernos locales, equipos técnicos y personas expertas para compartir experiencias y analizar desafíos urbanos actuales y futuros. Cada webinar, que se realiza una vez al mes, fomenta el diálogo ágil y participativo, facilitando el intercambio de buenas prácticas y el impulso de enfoques estratégicos aplicables a la planificación y gestión urbana.

En el período que abarca este informe, se han realizado nueve encuentros online. En cada uno se ha contado con una participación promedio cercana a las 85 personas, de diversas ciudades de Iberoamérica, principalmente perfiles técnicos y funcionarios/as. Estas actividades se describen a continuación:

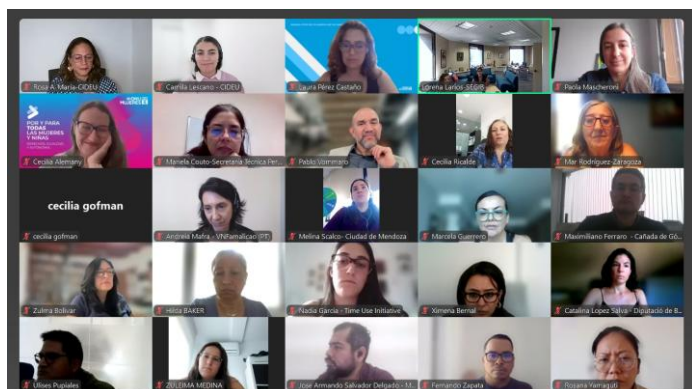
1. Gobernanza colaborativa hacia un futuro sostenible: resultados Congreso CIDEU Tunja

En este webinar, realizado en junio de 2025, el equipo de relatoras y relatores de las sesiones de intercambio y aprendizaje del XXVII Congreso de CIDEU reflexionó sobre los principales desafíos de la gobernanza colaborativa entre municipios, tema central del congreso celebrado en Tunja, Colombia.

Durante la sesión, se compartieron las conclusiones de las mesas de diálogo, en las que se abordaron aspectos clave para fortalecer la cooperación intermunicipal en el diseño e implementación de políticas públicas más sostenibles, inclusivas y eficaces. La relatoría estuvo a cargo de integrantes de la Comunidad de Estrategas Urbanas/os de CIDEU, quienes sistematizaron los aprendizajes y recomendaciones surgidos del intercambio entre ciudades de la red.



2. El derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana: ¿Cómo abordarlo? Orientaciones prácticas para gobiernos locales

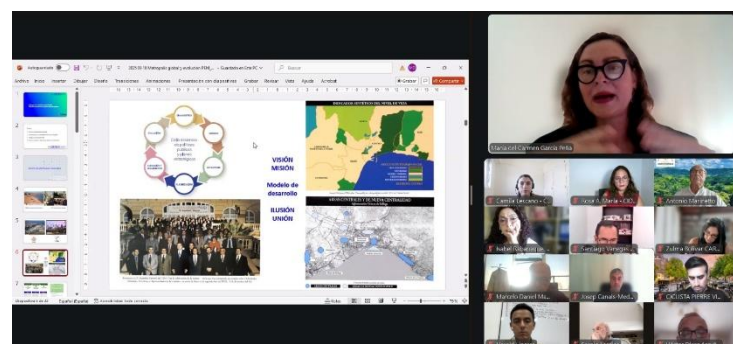


En julio de 2025 se celebró el webinar número 50 del ciclo de webinarios de CIDEU, en el que se presentó la guía “El derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana: ¿Cómo abordarlo? Orientaciones prácticas para gobiernos locales”, una herramienta pensada para orientar a los gobiernos locales en la incorporación del enfoque de cuidados y de género en sus procesos de planificación estratégica urbana.

Más de 170 personas participaron en este webinar, en el que se compartieron los contenidos clave de esta publicación, elaborada en el marco del proyecto “Incorporación del derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana, desde una perspectiva de género”, uno de los seis seleccionados en la II Convocatoria de Proyectos de la Cooperación Iberoamericana, impulsada por SEGIB.

3. Málaga: de ciudad a metrópolis. Definición de instrumentos de gobernanza metropolitana

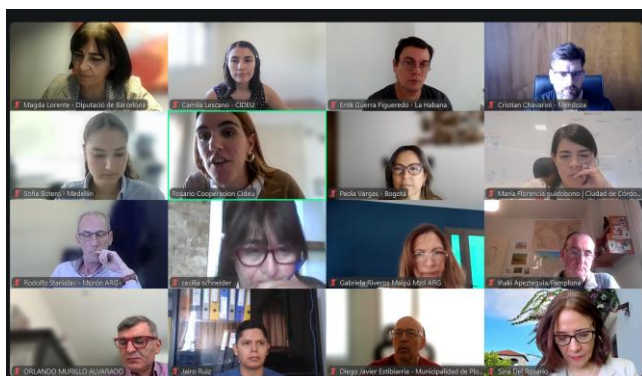
En el webinar realizado en septiembre de 2025, María del Carmen García Peña, directora gerente de Fundación CIEDES, compartió las claves de la evolución de la ciudad de Málaga hacia el concepto de metrópolis global, en un proceso de planificación estratégica que ha trascendido más de 30 años.



La sesión puso en valor la creación de una gobernanza metropolitana con geometría variable, que integra a 38 municipios. Esta continuidad ha sido posible gracias a un modelo de gobernanza público-privada, que ha consolidado el plan como una verdadera política pública y no solo como un documento técnico.

4. Hacia ciudades inteligentes en Iberoamérica: ¿Cómo construir capacidades locales para desplegar tecnologías con sentido?

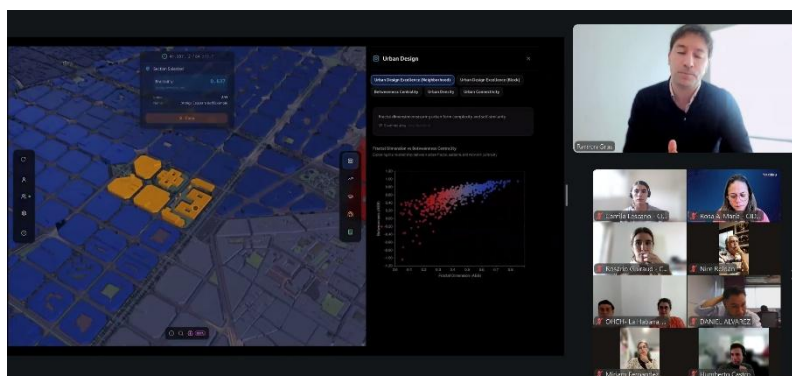
En este webinar CIDEU, realizado en noviembre de 2025, se presentó de manera virtual el evento presencial que se desarrolló en el marco del Smart City Expo World Congress.



Se realizó un diálogo en el que representantes de Bogotá, la Diputación de Barcelona, La Habana, Medellín y Mendoza, compartieron experiencias, proyectos y aprendizajes, con énfasis en el fortalecimiento de capacidades locales, marcos éticos y regulatorios, alianzas con sentido público y nuevas habilidades institucionales, buscando construir una agenda común de gobernanza digital desde lo local.

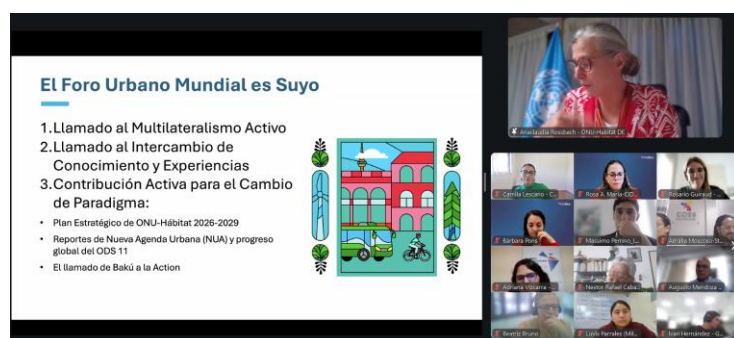
5. La Ciencia de las Ciudades: Gemelos Digitales al servicio del Urbanismo Avanzado

En este webinar, de febrero de 2026, Ramon Gras, fundador y CEO de Aretian Urban Analytics and Design, presentó el papel de los gemelos digitales urbanos en el análisis y la gestión de la complejidad urbana. La sesión se centró en la aplicación de la modelización avanzada para interpretar dinámicas urbanas a partir de datos y apoyar la toma de decisiones. Se abordó el uso de estas herramientas en la planificación y el diseño de respuestas ante distintos desafíos urbanos, con aplicaciones concretas en ámbitos como el diseño arquitectónico, la movilidad, la vivienda y la generación de prosperidad urbana.



La sesión tomó como caso de referencia el gemelo digital metropolitano de Barcelona, un proyecto impulsado por Barcelona Global y la Fundación Torras, y desarrollado por Aretian Urban Analytics and Design.

6. Vivienda e innovación: desafíos y oportunidades de cara al Foro Urbano Mundial



En este webinar realizado en marzo de 2026, Anacláudia Rossbach, Secretaria General Adjunta de las Naciones Unidas y Directora Ejecutiva del Programa ONU-Hábitat, expuso la importancia de abordar de manera integral la crisis global de vivienda y su papel central en el desarrollo urbano sostenible.



La sesión se desarrolló en el marco del 13° Foro Urbano Mundial, celebrado del 17 al 22 de mayo de 2026 en Bakú, Azerbaiyán, bajo el lema "Dar vivienda al mundo: ciudades y comunidades seguras y resilientes". El diálogo exploró enfoques de innovación para garantizar el derecho a la vivienda en ciudades iberoamericanas y el rol que los gobiernos locales pueden asumir frente a este desafío global.

7. Poder local para el desarrollo territorial: hallazgos del nuevo estudio sobre descentralización en América Latina y el Caribe

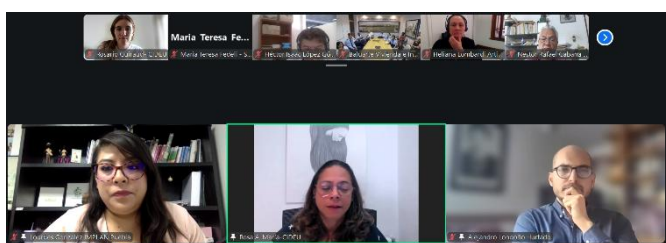
Este webinar de abril de 2026 fue un espacio para debatir qué necesitan hoy las ciudades latinoamericanas para gobernar mejor sus territorios. El encuentro buscó transformar la evidencia regional en claves útiles para la acción local e impulsar agendas públicas más territoriales, a partir de los hallazgos del estudio "Desarrollo territorial y descentralización en América Latina y el Caribe: estudio comparado en 22 países".

Factores utilizados y puntaje:	
1. Régimen constitucional y marco legal	16 puntos
2. Sistema de elección de las autoridades subnacionales	12 puntos
3. Participación de las mujeres en la gobernanza subnacional	6 puntos
4. Competencias y responsabilidades	14 puntos
5. Finanzas subnacionales y autonomía fiscal	16 puntos
6. Gobernanza multinivel y multi-actor	14 puntos
7. Desempeño y capacidades de gestión	8 puntos
8. Recursos humanos en las administraciones locales	4 puntos
9. Transparencia y rendición de cuentas	6 puntos
10. Internacionalización y agendas globales	4 puntos
Total: 100 puntos	

La presentación estuvo a cargo de Marga Barceló Fontanals, jefa del Servicio de Proyectos Internacionales y Cooperación al Desarrollo de la Diputación de Barcelona, y de los consultores del estudio Eugène D. Zapata, del Territorial Approach to Local Development (TALD) Facility de UE-GIZ, y Felipe Llamas Sánchez, de Phare Territorios Globales.

8. Bajo la piel de Medellín: nuevas claves para entender la seguridad urbana

En esta sesión, Alejandro Londoño Hurtado, asesor de despacho del secretario de Seguridad de Medellín, compartió cómo la ciudad está actualizando su política pública de seguridad para responder a los nuevos desafíos urbanos desde un enfoque integral. La conversación abordó los principales aprendizajes de Medellín, los cambios que se están incorporando en la política pública y las claves para abordar la seguridad más allá de los indicadores tradicionales.

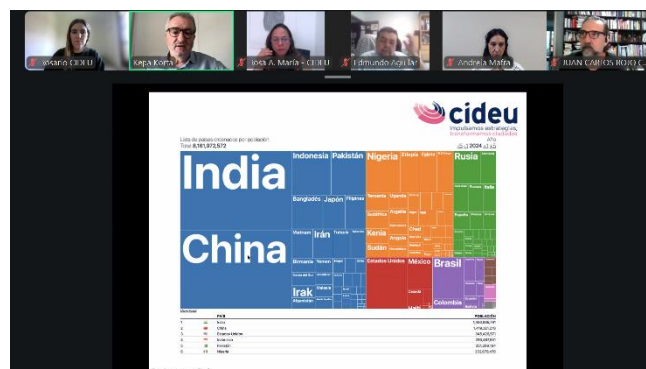


La sesión fue conducida por Lourdes González Vargas, directora de Diseño y Banco de Proyectos del Instituto Municipal de Planeación de Puebla (IMPLAN), quien aportó la perspectiva de Puebla y los resultados del proceso de mentoría recibido por parte de Medellín para fortalecer su abordaje de la seguridad desde el fortalecimiento del tejido social.

El diálogo puso en valor la dimensión social, territorial e institucional de la seguridad urbana como condición para la convivencia, combinando la experiencia de una ciudad referente con la mirada de una ciudad en proceso de transformación.

9. El desafío demográfico y su impacto en nuestras ciudades

En este webinar, Kepa Korta Murua, exdirector de la Oficina de Estrategia de Donostia/San Sebastián, abordó el impacto del cambio demográfico en las ciudades latinoamericanas y europeas, en un contexto marcado por la caída significativa de los índices de natalidad, el aumento de la esperanza de vida y la perspectiva de un decrecimiento poblacional en determinados territorios.



La sesión puso el foco en cómo estos procesos afectan de manera diferenciada a los distintos grupos etarios y generan impactos relevantes en ámbitos clave para la planificación urbana y las políticas locales: el empleo, las actividades comerciales, los sistemas de pensiones, el dimensionamiento del sistema educativo, las migraciones, la vivienda, los cuidados y la sobrecarga de los sistemas de salud.

5.2 Publicaciones

CIDEU transforma la experiencia y el trabajo colaborativo de las ciudades iberoamericanas en conocimiento estratégico para la acción urbana. Este apartado reúne las publicaciones más recientes elaboradas por la red, con el propósito de difundir aprendizajes, herramientas y enfoques que fortalezcan la planificación y el desarrollo urbano estratégico, y contribuyan a decisiones más sostenibles e inclusivas.

Guía “El derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana: ¿Cómo abordarlo? Orientaciones prácticas para los gobiernos locales”

En julio de 2025 se publicó esta guía, disponible en [español](#) y [portugués](#), que ofrece herramientas conceptuales y prácticas para que los gobiernos locales incorporen la garantía del derecho al cuidado en todas las dimensiones de la planificación estratégica urbana, y aporta experiencias inspiradoras de ciudades iberoamericanas.



Fue elaborada por un equipo multidisciplinario de expertas integrado por Paola Mascheroni, Laura Pérez Castaño, Valentina Perrota y Mar Rodríguez.

Esta guía es un resultado de la colaboración entre CIDEU, el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) y ONU Mujeres, con el acompañamiento de Mercociudades y el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). Se elaboró en el marco del proyecto “Incorporación del derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana, desde una perspectiva de género”,



seleccionado en la II Convocatoria de Proyectos para los programas, iniciativas y proyectos adscritos de la Cooperación Iberoamericana, que realizó la Secretaría General Iberoamericana – SEGIB, con la finalidad de apoyar proyectos que contribuyan a mejorar la calidad de vida de los colectivos en situación de vulnerabilidad.

Este trabajo representa un avance significativo en la incorporación del enfoque de cuidados en la planificación urbana, ofreciendo a los gobiernos locales iberoamericanos un instrumento práctico para construir ciudades más justas e igualitarias, donde el derecho al cuidado sea una realidad para todos y todas.

Investigación y análisis comparado de la Transición Digital a Ciudades Inteligentes en Iberoamérica

Esta investigación tuvo por objetivo analizar comparativamente el estado actual de la transición digital hacia ciudades inteligentes en el espacio iberoamericano, identificando trayectorias, buenas prácticas, obstáculos recurrentes y oportunidades de colaboración para fortalecer las capacidades locales y promover una inteligencia urbana situada, inclusiva y útil para la acción pública.

La investigación, que estuvo a cargo de Armando Salvador Delgado, arquitecto y urbanista, MSc City Design & Social Science; y por Juan Enrique Bonilla Morales, científico de datos y desarrollador BackEnd, MSc Data Science, partió de la premisa de que las ciudades iberoamericanas enfrentan desafíos de gestión urbana cada vez más complejos que exigen nuevas capacidades institucionales y nuevas formas de gobernar. En este contexto, la transición digital hacia ciudades inteligentes se presenta como un proceso estratégico para mejorar la toma de decisiones, optimizar recursos públicos, ampliar la calidad y cobertura de los servicios, fortalecer la transparencia y construir una relación más ágil, abierta y efectiva entre gobiernos locales y ciudadanía.

La investigación combina una lectura regional con una vocación práctica: comprender qué están haciendo distintas ciudades, qué aprendizajes pueden compartirse y qué herramientas pueden ayudar a otros gobiernos locales a orientar sus propios procesos de transformación. Para ello, el documento articula tres dimensiones centrales: la transición digital como proceso técnico, político e institucional; el urbanismo inteligente como enfoque para mejorar la gestión de la ciudad; y la economía creativa como componente estratégico para activar innovación, valor agregado, identidad territorial y nuevas oportunidades de desarrollo.

La investigación analiza experiencias de once ciudades: Barcelona, Medellín, Mendoza, Montevideo, Quito, Puebla, Barranquilla, Curitiba, Ciudad de Guatemala, San Diego y La Habana; seleccionadas por su diversidad territorial, escala urbana, madurez institucional, avances en gobierno digital, economía creativa, participación, datos abiertos y gobernanza multisectorial.

A partir de este análisis comparado, el estudio muestra que no existe una única trayectoria hacia la ciudad inteligente: las ciudades avanzan desde puntos de partida distintos, con capacidades, recursos, marcos normativos y prioridades diversas. Esta mirada permite superar



una visión reducida de las smart cities centrada exclusivamente en la tecnología, y avanzar hacia una comprensión más amplia de la inteligencia urbana como capacidad colectiva para planificar, gestionar, evaluar y transformar la ciudad.

El estudio se desarrolló en el marco del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, implementado por la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana y CIDEU, con el apoyo financiero de la Unión Europea y el Ayuntamiento de Barcelona. Al momento de presentar este informe se encuentra en maquetación para su publicación.

5.3 Sistema de Alerta de Convocatorias Internacionales

Desde febrero de 2025, CIDEU puso en marcha el Sistema de Alerta sobre Convocatorias Internacionales, una herramienta orientada a facilitar a los gobiernos locales y entidades de la red el acceso a oportunidades de financiación para proyectos de desarrollo urbano sostenible. A través de un boletín bimestral, se identifican, seleccionan y presentan convocatorias relevantes, considerando las necesidades, prioridades y contextos de los socios.

Este sistema busca fortalecer las capacidades de los socios para apalancar recursos, formular y gestionar proyectos de cooperación, y promover alianzas estratégicas entre ciudades, entidades y CIDEU. Para ello, el equipo realiza búsquedas periódicas en fuentes internacionales de financiación, analiza la información disponible y la organiza de forma sintética, ofreciendo insumos claros para apoyar la toma de decisiones sobre posibles postulaciones.

En el período que abarca este informe, CIDEU elaboró y difundió **cinco boletines de alertas de financiamiento internacional, que reunieron 21 convocatorias promovidas por 14 organismos, agencias de cooperación y programas internacionales**. Estas oportunidades permitieron acercar a las ciudades socias información estratégica sobre subvenciones, asistencia técnica, premios y programas de innovación, con un volumen estimado superior a 1.300 millones de euros en recursos potenciales para iniciativas vinculadas al desarrollo urbano sostenible, la acción climática, la movilidad, la innovación, la cooperación técnica, la igualdad de género y la gestión ambiental.

5.4 Fortalecimiento de la estrategia de comunicación de CIDEU

La página web de CIDEU es una herramienta estratégica para comunicar, difundir y proyectar la labor de la red en el ámbito iberoamericano. Desde su última actualización en 2019, y como resultado del proceso de relanzamiento de la red, la actividad de CIDEU se ha diversificado notablemente, lo que hacía necesario un nuevo enfoque de la comunicación digital.

Con este objetivo, se ha llevado a cabo una **renovación integral del sitio web**, orientada a mejorar la experiencia de usuario. El rediseño ha permitido actualizar la estructura y presentación de los contenidos, optimizar la navegación y reforzar la coherencia con la identidad actual de la red. Este proceso ha supuesto varios meses de trabajo, combinando un análisis interno exhaustivo con un ejercicio de benchmarking del sector, que ha permitido



implementar un nuevo diseño y arquitectura web que refuerzan la escalabilidad, seguridad y adaptabilidad de la web a largo plazo.

Por otro lado, gracias a la financiación del Kit Digital, se cuenta con el apoyo de una consultoría especializada en redes sociales, que busca **fortalecer la presencia digital de la red y alinear las acciones comunicativas con los objetivos estratégicos de la organización**. A través de este acompañamiento, se incorporan nuevas herramientas y metodologías que contribuyen a dar un salto cualitativo en la gestión de las redes, facilitando la planificación, selección y difusión de contenidos de manera más eficiente, segmentada y alineada con las diferentes audiencias de CIDEU.

Las acciones de difusión de contenidos continúan realizando a través del **blog** y de la publicación de la **newsletter**, que se edita mensualmente.

El [Blog de CIDEU](#) es un espacio de reflexión que permite visibilizar iniciativas, difundir aprendizajes, plantear interrogantes y abrir debates acerca de los desafíos que se enfrentan en el ámbito urbano. Es un espacio donde se expresan las distintas voces de la comunidad de CIDEU, que llega a actores locales clave de Iberoamérica, a través de la newsletter y las redes sociales de CIDEU.

Los contenidos abordaron temas como la resiliencia urbana, la transformación digital y los gemelos digitales, la electromovilidad, la planificación supramunicipal, la financiación internacional para el desarrollo, el diseño de ciudades centradas en las personas y la innovación urbana, así como experiencias concretas de ciudades de la red en ámbitos como el desarrollo local y la igualdad de género. También se publicaron artículos institucionales dedicados al balance anual de actividades y a los 20 años de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano.

En conjunto, estas publicaciones han fortalecido el posicionamiento de CIDEU como un espacio de generación y difusión de conocimiento urbano, poniendo a disposición de los gobiernos locales análisis, metodologías, buenas prácticas y reflexiones de especialistas para apoyar la formulación de políticas y proyectos estratégicos, además de visibilizar el trabajo y las experiencias de las ciudades de la red.

Por otro lado, se han publicado 12 ediciones de la [newsletter](#) de CIDEU.



OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED

Línea de Acción 6: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones

6.1 Nuevas adhesiones y reactivación de socios

Durante el período que abarca este informe se han incorporado **cinco nuevos socios**. De ese total, cuatro son gobiernos locales: Alcaldía de Bello y Alcaldía de Valledupar (Colombia); Ayuntamiento de Yecla (España) y la Alcaldía de Baruta (Venezuela); y una entidad colaboradora: Área Metropolitana de Barcelona (España). Por otro lado, reactivó su participación en la red la Gobernación de Cundinamarca, Colombia.

Estas incorporaciones enriquecen la red con perspectivas diversas y experiencias valiosas, que contribuyen a un aprendizaje colectivo más amplio y representativo. Además, aportan una valiosa diversidad cultural e institucional que fortalece el intercambio de conocimientos y buenas prácticas en CIDEU, y contribuyen a consolidar la red.

El 26 de marzo de 2026 CIDEU realizó un encuentro virtual de puertas abiertas dirigido a cargos políticos y equipos técnicos de ciudades iberoamericanas no miembro de la red, para presentar de qué manera formar parte de CIDEU permite a las ciudades aumentar su capacidad real de transformación urbana a través de cooperación estratégica, acceso a conocimiento especializado y posicionamiento internacional.

Durante el encuentro, que estuvo encabezado por Ulpiano Suárez, presidente de CIDEU e intendente de la Ciudad de Mendoza, Bárbara Pons, secretaria general de CIDEU, y miembros activos de distintas ciudades, se presentaron los programas y líneas de acción para 2026, así como los beneficios de formar parte de una red iberoamericana. Además, diversas ciudades compartieron los resultados obtenidos y el retorno que les ha supuesto su participación en CIDEU durante los últimos años.

La sesión ofreció a las ciudades la oportunidad de conocer cómo aprovechar la red como un instrumento de fortalecimiento estratégico para gobernar con mayor capacidad, influencia y preparación ante la creciente complejidad de los desafíos urbanos.

Línea de Acción 7: Gestión de recursos y alianzas estratégicas

7.1 Captación de recursos para el fortalecimiento de la red

En 2026, CIDEU consolidó una estrategia orientada a diversificar sus fuentes de financiación, que permitió movilizar recursos procedentes de distintas administraciones públicas para financiar iniciativas complementarias en cooperación entre ciudades, formación, innovación urbana, generación de conocimiento y fortalecimiento institucional, reforzando así la capacidad de la red para ampliar su impacto y garantizar la sostenibilidad de su actividad.



Durante la segunda mitad de 2025 se terminó de ejecutar la subvención nominativa del Ayuntamiento de Barcelona correspondiente a ese año, por un importe de **120.000 euros**. En mayo de 2026 se culminó la ejecución de la subvención directa de la Diputación de Barcelona, por **152.000 euros**, desarrollada entre 2024 y 2026 en el marco del proyecto **“Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica”**, que benefició de manera directa a ocho ciudades de la red.

También se ejecutó una subvención recibida del **Área Metropolitana de Barcelona** con una aportación de **14.021,87 euros**, que contempló la cofinanciación del seminario de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano, que se realizó en Barcelona y la elaboración de un toolkit de metodologías e instrumentos para la gestión metropolitana en Iberoamérica.

En el marco del proyecto **"El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa"**, ejecutado conjuntamente con la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana y financiado por la Unión Europea y el Ayuntamiento de Barcelona, se realizaron actividades que han beneficiado a más de 40 ciudades de la red, que incluyen acciones de fortalecimiento de capacidades, asistencia técnica, intercambio de experiencias y formación especializada, con un gasto estimado de **86.695 euros**.

La principal fuente de financiación prevista para 2026 corresponde a la subvención nominativa del Ayuntamiento de Barcelona, por un importe de **139.850 euros**, destinada a la ejecución del Plan de Acción CIDEU 2026. Esta financiación contribuye al funcionamiento estructural de la red y hace posible el desarrollo de algunos de sus principales programas: las Microrredes de Estrategias Urbanas, el Programa de Mentorías entre Ciudades, la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano y otras acciones formativas, así como actuaciones para mejorar las capacidades del equipo técnico y la gestión interna de la organización.

A esta financiación se suma una subvención de la **Diputación de Barcelona**, a ejecutar entre mayo y diciembre de 2026, por un importe de **30.000 euros**, para impulsar la línea de trabajo de CIDEU en ciudad inteligente y transición digital mediante una acción formativa especializada, una microrred, un laboratorio de diseño de soluciones para retos urbanos y un panel de difusión de resultados en el Smart City Expo World Congress de Barcelona.

Asimismo, CIDEU obtuvo una subvención directa del **Área Metropolitana de Barcelona (AMB)** por **49.665 euros**, a ejecutarse entre marzo de 2026 y abril de 2027, para el proyecto **"Fortalecimiento de capacidades para la gobernanza supramunicipal con prospectiva territorial en Iberoamérica"**. Esta iniciativa abarca un curso sobre planificación y gobernanza supramunicipal, una microrred especializada, un curso avanzado en prospectiva territorial, una mesa técnica de acompañamiento a ciudades para la elaboración de hojas de ruta y una publicación de sistematización de resultados, fortaleciendo la cooperación técnica entre gobiernos locales y el intercambio de experiencias en materia de gobernanza metropolitana.



En el marco del proyecto "**El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa**", CIDEU recibirá **98.000 euros** en concepto de gastos indirectos incurridos en la ejecución de todas las actividades en el período de ejecución del proyecto.

En conjunto, los ingresos previstos para 2026 representan **331.536,87 euros** destinados al desarrollo de las distintas líneas de trabajo de CIDEU. La diversificación de financiadores y de proyectos especializados permite a la organización ampliar su oferta de servicios a las ciudades y constituye un paso relevante hacia una mayor sostenibilidad financiera e institucional de la red, al fortalecer su capacidad para planificar a medio plazo, generar alianzas estratégicas y consolidar un modelo de financiación más equilibrado, resiliente y orientado al crecimiento.

Línea de Acción 8: Fortalecimiento del equipo de secretaría

8.1 Acciones formativas para el fortalecimiento de capacidades del equipo CIDEU

CIDEU ha desarrollado en el último quinquenio una práctica sostenida de formación continua, dirigida principalmente a fortalecer sus habilidades blandas del equipo, porque su trabajo no se sostiene solo en conocimientos técnicos, sino en la capacidad de coordinarse bien, comunicarse con claridad, gestionar prioridades, trabajar con autonomía y construir relaciones de confianza con ciudades, socios e instituciones. En este período se ha dado continuidad a la formación en estrategias de implementación, con énfasis en la comunicación asertiva, y se incorporó también una formación en uso de inteligencia artificial generativa y un diagnóstico para el diseño de un Plan de Optimización Operativa.

En la formación en estrategias de implementación se reforzaron competencias transversales mediante un **taller de comunicación asertiva**, que fue impartido por Nuria Sánchez Romanos, en dos sesiones virtuales, con la participación de todo el equipo de la secretaría general y las facilitadoras de microrredes. El taller incorporó, entre otros, guion asertivo, comunicación no violenta y gestión emocional para mejorar la claridad, el establecimiento de límites y la eficacia en la interlocución interna y con ciudades socias.

Paralelamente, se realizaron sesiones de acompañamiento a los responsables de comunicación y formación de CIDEU, para establecer formas de trabajo en equipo y protocolos de coordinación, con el objetivo de mejorar la capacidad de dar visibilidad a las acciones formativas. En esta dinámica se generaron prácticas que son replicables a las demás actividades de la red.

También se desarrolló una acción formativa centrada en el **uso aplicado de la inteligencia artificial generativa**, orientada a mejorar la productividad, la automatización de tareas y la toma de decisiones en entornos laborales reales. La formación combinó comprensión conceptual, experimentación práctica con modelos de lenguaje y reflexión sobre el uso ético y responsable de la IA. Participaron los miembros del equipo de la secretaría general en Barcelona y fue facilitada por El Garbell, cooperativa especializada en formación y consultoría en IA generativa.



Finalmente, se realizó un diagnóstico operativo y financiero de CIDEU, para diseñar un **Plan de Optimización Operativa** de la organización, concebido para modernizar la gestión interna, superar la organización en silos y dotar a la entidad de una estructura más eficiente, transversal y escalable, alineada con los retos actuales de crecimiento. Este diagnóstico se desarrolló con el acompañamiento de NUAD Gestión y se diseñó una estrategia cuyas acciones se implementan en 2026.