



Los desafíos del financiamiento: una visión desde los gobiernos locales

Marisol Peñaloza
Alcaldesa Subrogante de Cuenca



ALCALDÍA DE
CUENCA
2023 - 2027

El verdadero desafío

*“El mayor desafío no es conseguir financiamiento;
Es construir proyectos que merezcan ser financiados.”*



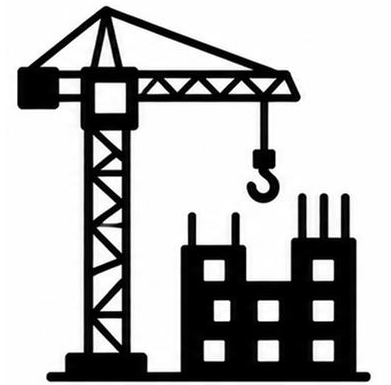
Estudios



Proyecto



Financiamiento



Ejecución

El financiamiento internacional de Cuenca

- Cuenca ha construido, durante más de 20 años y a través de varias administraciones, una relación sólida con bancos de desarrollo y organismos internacionales.
- Actualmente, Cuenca cuenta con una cartera de proyectos con más de USD 220 millones en financiamiento internacional.
- Orientado a impulsar inversiones estratégicas en salud, agua, saneamiento, movilidad sostenible, ambiente y desarrollo urbano.



**Banco de Desarrollo de
América Latina y el Caribe**

**USD \$80M
CAF+BEI = USD \$62,22M**



**Banco de
Desarrollo Alemán**

USD \$24,27M



**Banco Interamericano de
Desarrollo**

USD \$70M



**Agencia Francesa de
Desarrollo**

USD \$26,7M

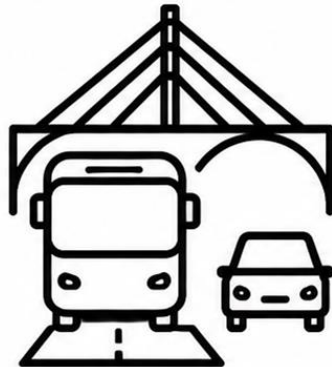
CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe

- Aprox. **230 millones** proyectos financiados por CAF en Cuenca en las últimas 2 décadas.
- Actualmente Cuenca se transforma está enfocada en Hospitales, parques, movilidad urbana, espacio público, transformación urbana y fortalecimiento institucional.



**Mejor vivir
I y II**

42 M y 60 M
2006 y 2015



**Cuenca
Unida**

48 M
2021



**Cuenca se
transforma I**

50 M
2024



**Cuenca se
transforma II**

30 M
Actualidad

Hospital del Valle

- Primero de tres hospitales que están en construcción.
- 17.500 atenciones en los 3 primeros meses de atención.
- **Cuenca se transforma I** – De Planificación del proyecto a operaciones del hospital **2.5 años**.



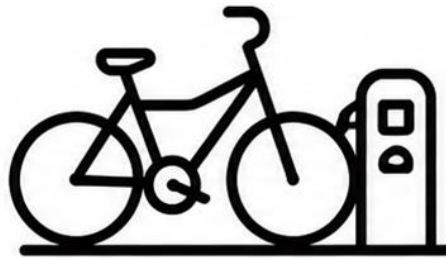
Banco de Desarrollo Alemán - KFW

- **USD 24,27 millones** para el programa Centro Histórico Bajo en Emisiones.
- **USD 9,27 millones** no reembolsables y **USD 15 millones** reembolsables.
- Proyecto orientado a impulsar una movilidad sostenible, reducir emisiones y mejorar la calidad del espacio público en el Centro Histórico de Cuenca.



**Flota de Buses
Eléctricos**

+/- 12 buses



**Ciclovías y
Bicicletas públicas**

50 estaciones
+20 km ciclovías

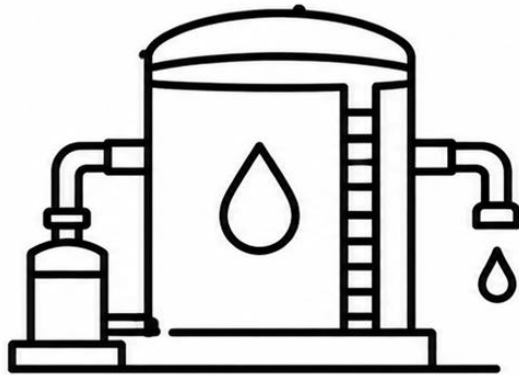


**Calles
Completas**

4.000 toneladas de CO₂e
menos al año

Banco Interamericano de Desarrollo

- **USD 70 millones de financiamiento BID y USD 23 millones de contraparte** local para el Programa de Agua y Saneamiento.
- Programa orientado a fortalecer la **seguridad hídrica**, ampliar la cobertura de agua potable y saneamiento y fortalecer la resiliencia climática del cantón.
- Incluye infraestructura, conservación de fuentes hídricas y fortalecimiento institucional de ETAPA EP.



**Sistema de
Agua Potable**

Parroquias El Cebollar
Santa Ana, Quingeo, El Valle



**Protección de
fuentes hídricas**

Plan Maestro 2060
Interconexión de los
sistemas
Tomebamba y Machángara



**ETAPA EP
Fortalecimiento**

Gestión sostenible de áreas
de recarga hídrica de los
sistemas de ETAPA EP, y del
Parque Nacional Cajas;

Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

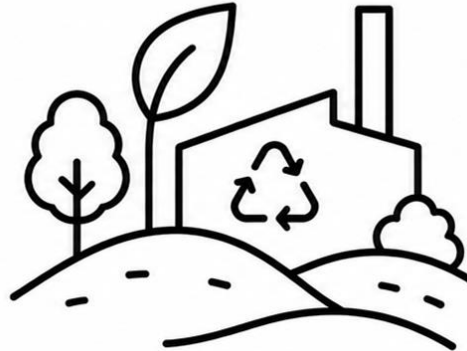
USD 26,73 millones para el Programa de Gestión Integral de Residuos Sólidos.

- Proyecto impulsado en el marco de la iniciativa **Global Gateway de la Unión Europea**, sin requerir aval soberano. 1ra ciudad en América Latina en tener la garantía financiera de este programa.
- Fortalece la economía circular, la valorización de residuos y la sostenibilidad ambiental del cantón.



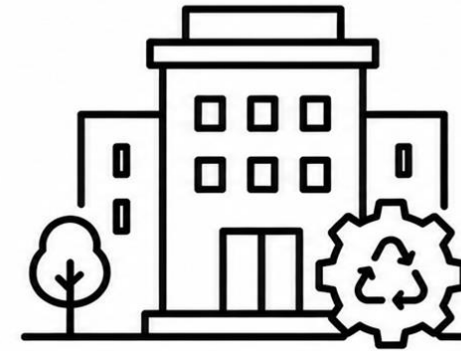
Economía Circular

Aumento de las plantas
productivas
Ampliación del Relleno
Sanitario a 2041



Complejo Ambiental Pichacay

Construcción del Complejo
Verde de la EMAC EP



EMAC EP Fortalecimiento

Recambio de la flota
vehicular para la recolección
de residuos

Relleno Sanitario de Pichacay

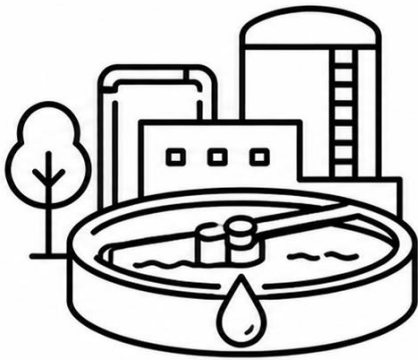
- Economía circular.
- Aprovechamiento de residuos.
- Infraestructura moderna.



CAF + Banco Europeo de Inversiones (BEI)

USD 68,22 millones para la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de **Guangarcucho**.

- Proyecto desarrollado conjuntamente entre la CAF y el (BEI) para fortalecer el saneamiento del cantón.
- Permitirá incrementar el tratamiento de aguas residuales, proteger los ríos de Cuenca y mejorar la calidad ambiental con una visión de largo plazo (2050).



**Planta de
Tratamiento**

Infraestructura estratégica



Saneamiento

**Recuperación ambiental
Saneamiento**



Visión 2050

**Desarrollo sostenible Salud
pública**

Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Guangarcucho.



¿Cómo se construye un proyecto financiable?



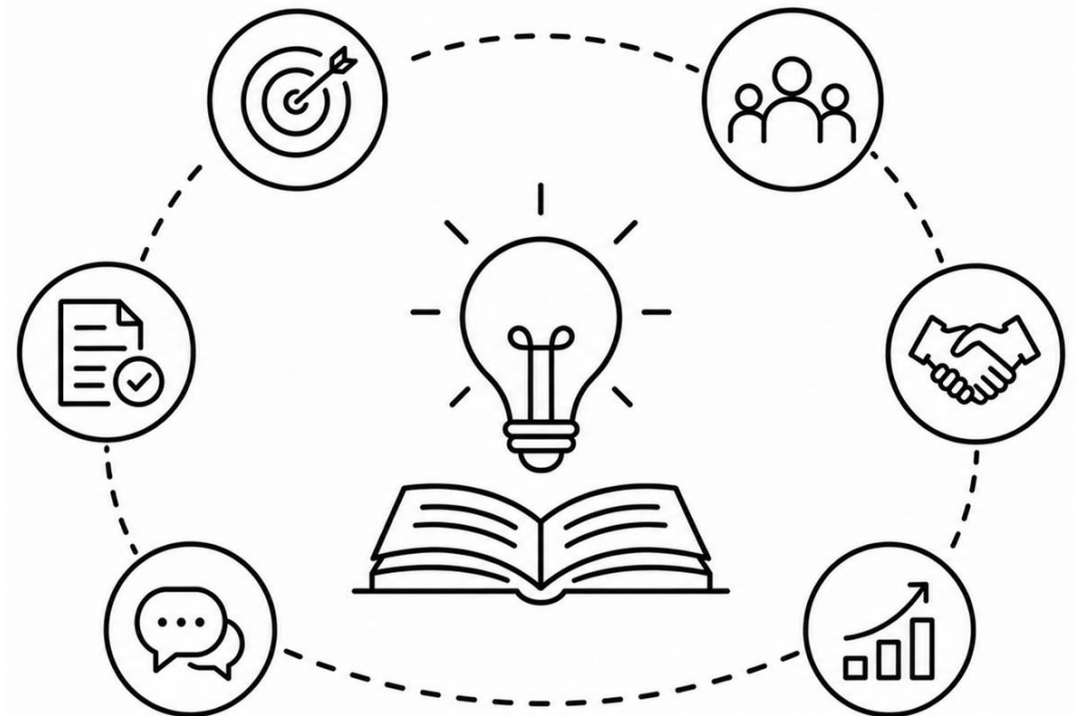
Los desafíos

- El primero es la planificación. Una buena idea no siempre constituye un proyecto financiable.
- Fundamental contar con equipos técnicos sólidos y estudios de calidad.
- Preparar una operación de financiamiento requiere tiempo, coordinación y rigurosidad.
- Finalmente, cumplir los compromisos asumidos durante la ejecución es esencial para mantener la confianza de los organismos financiadores.



Lo que hemos aprendido

- Invertir en estudios nunca es un gasto; reduce riesgos y mejora la calidad de los proyectos.
- Contar con una **unidad técnica especializada (ingenieros civiles, arquitectos, urbanistas, financieros, compras públicas, legislación)** que permite transformar ideas en proyectos financiables y acelerar los procesos de estructuración.
- El financiamiento internacional no se consigue con una buena propuesta, sino construyendo confianza: cumplir los compromisos, ejecutar con calidad y generar resultados abre la puerta a nuevas oportunidades de cooperación e inversión.



Recomendaciones



Democratizar el acceso

Más mecanismos flexibles que permitan financiamiento a proyectos de menor escala



Agilizar la articulación institucional

Procesos más ágiles y coordinados con los gobiernos nacionales



Innovar los mecanismos de financiamiento

Nuevas alternativas como Global Gateway para facilitar los créditos a ciudades



ALCALDÍA DE
CUENCA
2023 - 2027