

PLAN DIRECTOR DE DRENAJE PLUVIAL DE RECONQUISTA

Aprendizajes de una ruta de estructuración
y financiamiento urbano

Dr. Amadeo Enrique Vallejos • Intendente Municipal

Reconquista, Santa Fe, Argentina



Financiamiento
para el desarrollo
urbano sostenible
Cuenca 2026

• Una inversión de
2500 millones.

• Una obra que abarca a
muchos barrios de nuestra
ciudad.

• Una mejor calidad de vida
para más de 40 mil
reconquistenses.

El problema público: vulnerabilidad hídrica urbana recurrente

La intervención respondió a una **afectación cotidiana y sanitaria**, no solo a un déficit de infraestructura.



Una lluvia de baja intensidad podía dejar calles, patios y viviendas con agua durante varios días.

Pequeñas precipitaciones

Capaces de generar anegamientos en sectores críticos.

Días

Permanencia de agua acumulada y pérdida de accesibilidad barrial.

Viviendas

Ingreso de agua y afectación directa de la vida cotidiana.

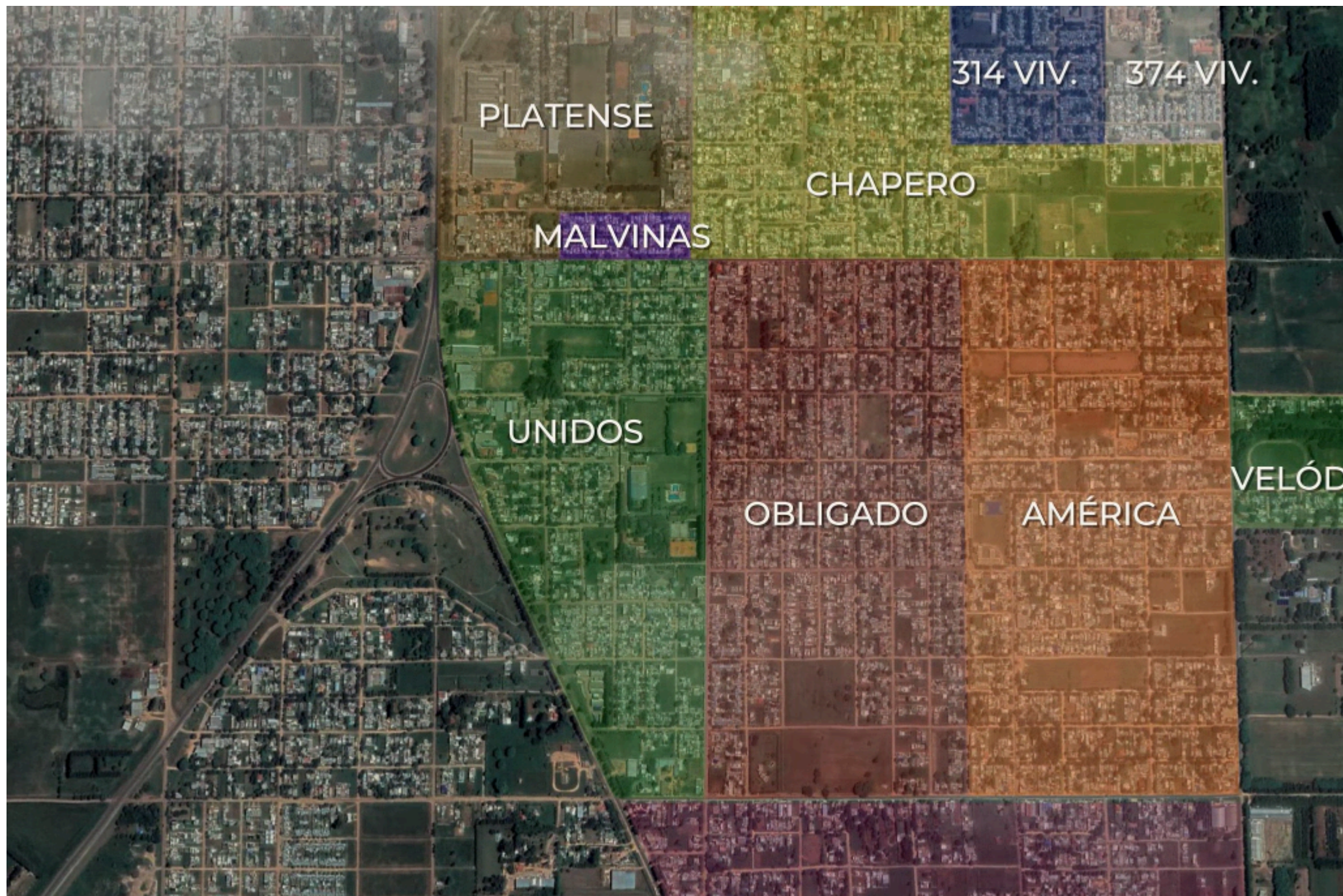
Saneamiento

Saturación de pozos ciegos y aumento de riesgos sanitarios.

La planificación participativa confirmó que los desagües eran una prioridad común de los barrios.

Escala y alcance territorial de la primera etapa

La priorización combinó vulnerabilidad social, recurrencia de anegamientos y continuidad hidráulica.



400

manzanas urbanas
priorizadas

20

barrios alcanzados
directa e
indirectamente

40.000

personas
beneficiarias directas
e indirectas

2

redes troncales de
drenaje pluvial

Evento de diseño: recurrencia decenal

De un diagnóstico sectorial a un Plan Director financiable

La maduración técnica requirió recuperar antecedentes, actualizar información y traducir demandas ciudadanas en un proyecto ejecutivo.



La clave fue convertir conocimiento territorial disperso en una cartera técnica ordenada, evaluable y escalable.

La vinculación con el financiamiento fue una gestión activa de la ciudad

El acceso no surgió de una convocatoria automática: requirió identificar la ventanilla correcta, sostener interlocución y escalar políticamente la gestión.

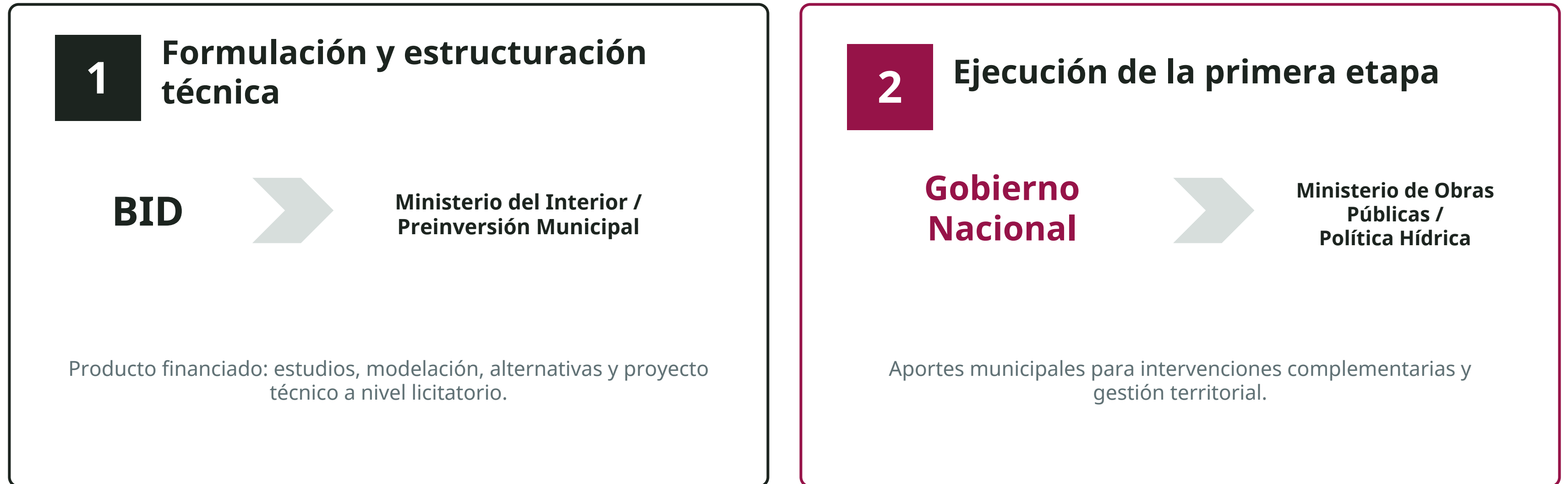
HITO DE GESTIÓN: reunión en la sede del BID en Washington



**Capacidad de gestión = identificar el problema +
construir el proyecto + encontrar el organismo que puede financiarlo.**

Una estructura de financiamiento en dos tiempos

La formulación técnica y la ejecución física fueron financiadas por instrumentos y organismos diferentes.



INVERSIÓN TOTAL ESTIMADA ANUNCIADA EN 2021

ARS 2.500 millones

USD 25 millones

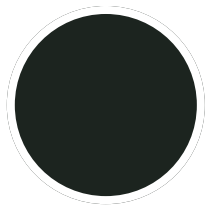
equivalencia histórica al tipo de cambio oficial promedio de septiembre de 2021

La variable crítica fue el tiempo

La maduración técnica y la disponibilidad presupuestaria avanzaron en ciclos distintos.

El principal cuello de botella no fue diseñar la solución: fue conseguir y sostener el financiamiento de ejecución.

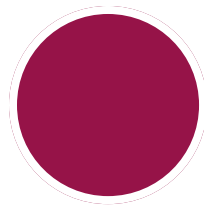
2005



**Antecedentes
y diagnóstico**

Base técnica e institucional
acumulada.

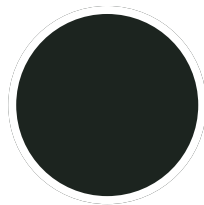
2016



**Reactivación
de la gestión**

Nueva vinculación con programas
nacionales y BID.

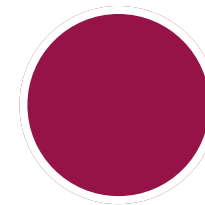
2018



**Proyecto técnico
consolidado**

Paquete técnico en condiciones
de licitación.

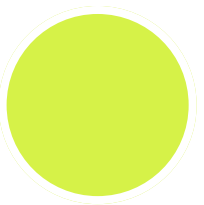
2022



**Inicio de la
primera etapa**

Financiamiento nacional para la
ejecución.

2023-2024



**Discontinuidad
del financiamiento**

Cambio de gobierno y falta de
continuidad presupuestaria.

Lección: la continuidad financiera debe diseñarse desde el inicio como un riesgo del proyecto.

Resultados de la primera etapa y límites de la ejecución

La solución troncal mostró una respuesta hidráulica favorable, pero el alcance integral quedó condicionado por la discontinuidad financiera.



LO QUE FUNCIONÓ



Mejor capacidad de escurrimiento en los sectores intervenidos.

La infraestructura construida respondió dentro de los parámetros de diseño.

Se identificaron obras superficiales complementarias para optimizar el sistema.

EL LÍMITE



La primera etapa tuvo una ejecución parcial.

El cambio de gobierno nacional interrumpió el flujo de financiamiento.

No pudieron ejecutarse integralmente las etapas posteriores previstas en el Plan Director.

Principales desafíos para responder a las exigencias del financiamiento

No bastaba con demostrar la necesidad: había que construir capacidad técnica, cumplir el marco regulatorio y sostener la coordinación interinstitucional.

1

Capacidad técnica institucional

El municipio no disponía de todo el personal especializado necesario. Fue imprescindible contratar un equipo interdisciplinario y articular conocimiento local con capacidades externas.

2

Aprobaciones y marco hídrico

Las autorizaciones provinciales exigían cumplir normativa específica y traducir antecedentes territoriales para evaluadores que no conocían en profundidad la realidad local.

3

Coordinación interjurisdiccional

Municipio, Provincia y Nación intervinieron en momentos sucesivos. La ausencia de una mesa común desde el inicio generó demoras y reprocesos.

4

Continuidad financiera

El ciclo de formulación y ejecución superó los períodos de gobierno. La interrupción de recursos dejó parcialmente ejecutada la primera etapa y sin continuidad las siguientes.

Aprendizajes y recomendaciones para otras ciudades

La experiencia es replicable, pero requiere combinar diagnóstico, capacidades, gobernanza y estrategia financiera desde el comienzo.

1

Comenzar por un diagnóstico robusto

Modelar el problema, evaluar alternativas y definir el evento de diseño antes de buscar financiamiento.

2

Construir un equipo interdisciplinario estable

Combinar capacidad pública, conocimiento territorial y especialistas externos.

3

Crear una mesa Municipio-Provincia-Nación

Alinear desde el inicio requisitos, aprobaciones, responsabilidades y cronograma.

4

Diseñar la continuidad financiera

Definir fuente principal, alternativa y ruta de hitos antes de iniciar la ejecución.

5

Sostener la participación ciudadana

Involucrar a los vecinos no solo en el diagnóstico, sino también durante la obra y su operación.

“La capacidad de gestión local es el puente entre una necesidad urbana y un proyecto financiable.”

Diagnóstico + proyecto +
articulación + persistencia